МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского»

Павловский филиал ННГУ

УТВЕРЖДАЮ:

Директор Павловского филиала ННГУ

_____Н.А. Ягунова

«31»__08___2018 г.

Рабочая программа дисциплины

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ БИЗНЕСА

Уровень высшего образования

БАКАЛАВРИАТ

Направление подготовки

38.03.01 ЭКОНОМИКА

Направленность (профиль) образовательной программы

ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИЯТИЙ И ОРГАНИЗАЦИЙ

Квалификация

БАКАЛАВР

Форма обучения

ЗАОЧНАЯ

Павлово

2018

1. Место и цели дисциплины (модуля) в структуре ОПОП

Дисциплина относится к вариативной части Блока 1 «Дисциплины, модули» и является дисциплиной по выбору для изучения по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика».Трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы.

Целью дисциплины «Современные технологии бюджетирования бизнеса» является формирование теоретических знаний и практических навыков по организации и методике бюджетирования на предприятии.

2. Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы (компетенциями выпускников)

Формируемые компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), характеризующие этапы формирования компетенций
ОПК-2: способность осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач; Этап освоения завершающий	З1 (ОПК-2) Знать теоретические основы поиска информации в сети Интернет У1 (ОПК-2) Уметь работать с ресурсами сети Интернет В1 (ОПК-2) Владеть навыками применения информации сети Интернет
ПК-5: способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений Этап освоения завершающий	З1 (ПК-5) Знать: источники финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. У1 (ПК-5) Уметь: анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий (организаций) различных форм собственности и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений. В1 (ПК-5) Владеть: навыками работы с источники финансовой, бухгалтерской и иную информации, содержащейся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д.

3. Структура и содержание дисциплины (модуля)

Объем дисциплины, преподаваемой студентам заочной формы обучения, составляет 3 зачетных единицы, всего 108 часов, из которых 13 часов составляет контактная работа обучающегося с преподавателем (4 часа занятия лекционного типа, 8 часов занятия семинарского типа, 1 час - КСР), 4 часа – контроль, 91 час составляет самостоятельная работа обучающегося.

Объем дисциплины, преподаваемой студентам заочной (ускоренной) формы обучения, составляет 3 зачетных единицы, всего 108 часов, из которых 9 часов составляет контактная работа обучающегося с преподавателем (2 часа занятия лекционного типа, 6 часов занятия семинарского типа, 1 час –КСР), 4 часа – контроль, 95 часов составляет самостоятельная работа обучающегося.

Наименование и краткое содержание разделов и тем дисциплины (модуля), форма промежуточной аттестации по дисциплине (модулю)	Всего (часы)			В том числе											
				Контактная работа (работа во взаимодействии с преподавателем), часы									Самостоятельная работа обучающегося, часы		
				из них											
				Занятия лекционного типа			Занятия семинарского типа			Всего					
	Очная	Заочн.Ускор.	Заочная	Очная	Заочн.Ускор.	Заочная	Очная	Заочн.Ускор.	Заочная	Очная	Заочн.Ускор.	Заочная	Очная	Заочн.Ускор.	Заочная
Тема 1. Разработка финансовой модели предприятия		9,5	9,5		0,5	0,5		1	1		1,5	1,5		8	8
Тема 2. Структура генерального бюджета предприятия		13,5	13,5		0,5	0,5		1	1		1,5	1,5		12	12
Тема 3. План сбыта продукции		13,5	13,5		0,5	0,5		-	1		0,5	1,5		13	12
Тема 4. План производства. Сметы прямых и косвенных затрат на производство продукции		13,5	13,5		0,5	0,5		1	1		1,5	1,5		12	12
Тема 5. Сметы торговых и административных расходов предприятия		13,5	13,5		-	1		-	1			2		13,5	11,5
Тема 6. Смета товарно-материальных запасов предприятия		13,5	13,5		-	1		1	1		1	2		12,5	11,5
Тема 7. Кассовый план предприятия		13,5	13,5		-	-		1	1		1	1		12,5	12,5
Тема 8. План прибылей и убытков. План по балансовому листу		12,5	12,5		-	-		1	1		1	1		11,5	11,5
КСР		1	1								1	1			
Контроль		4	4												
Промежуточная аттестация- зачет															

4. Образовательные технологии

Образовательные технологии, используемые при реализации различных видов учебной работы при преподавании дисциплины «Современные технологии бюджетирования бизнеса».

В процессе преподавания дисциплины активно используются современные информационные технологии, в том числе компьютерные информационные технологии (разделы математического прогнозирования, корреляции и аппроксимации программы MicrosoftExcel). Также применяется высокоскоростной доступ в Интернет для демонстрации студентам материалов сайтов российских и зарубежных компаний для развития их навыков анализа и прогнозирования показателей финансово-инвестиционной деятельности по представленным компаниями данным.

Применяемые технологии в обучении:

- задачи;
- коллоквиум, собеседование;
- тест.

5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся

Курс состоит из лекционных занятий, практических семинаров, самостоятельной работы студентов и завершается зачетом.

Лекционные занятия предназначены для углубления отдельных теоретических разделов курса и их увязки с прикладными проблемами планирования и бюджетирования на предприятии.

Практические занятия являются аудиторными. В ходе них решаются практические задачи планирования и бюджетирования на предприятии по выбору студента. Занятия направлены на закрепление на практике изученных на лекциях тем, что достигается выработкой практических умений и навыков в соответствующих областях управления.

Самостоятельная работа является внеаудиторной и предназначена для самостоятельного ознакомления студентов с определенными разделами курса по рекомендованным педагогом материалам и подготовки к выполнению индивидуальных заданий по курсу.

Контроль знаний студентов включает:

- задачи;
- коллоквиум, собеседование;
- тест.

Задачи для самостоятельного решения:

Тема 1.

Задача 1.

Затраты материала на производство единицы продукции определяются произведением количества затрачиваемого материала на стоимость его единицы. Количество единиц затрачиваемого материала фиксировано и равно 3 кг/шт. Стоимость единицы материала – это случайная величина с математическим ожиданием 5 руб. и дисперсией 4 руб.^{2} Оцените математическое ожидание и дисперсию затрат материала на производство единицы продукции.

Задача 2.

Используя данные задачи 6, определите математическое ожидание и дисперсию затрат материала на производство единицы продукции, если количество единиц затрачиваемого материала удалось снизить, изменив технологию производства, до 2 кг/шт.

Тема 3.

Задача 3.

Компания составляет свой бюджет на год поквартально. Планируемые продажи продукции единственного вида на следующий год равны: 1 кв. – 800 шт., 2 кв. – 700 шт., 3 кв. – 900 шт., 4 кв. – 800 шт. Прогнозируемая цена единицы продукции 80 руб./шт. Дебиторская задолженность покупателей на начало года, подлежащая получению в 1 кв. планируемого года составляет 9500 руб. 70% продаж квартала покупатели оплачивают в квартале продаж, а остальное – в следующемквартале, за вычетом 2% квартальных продаж, которые вообще не будут оплачены. Разработайте план сбыта компании.

Тема 4.

Задача 4.

Используя данные о компании задачи 3, разработайте ее производственный план при следующих условиях: желательный запас готовой продукции на конец каждого квартала составляет 10% от продаж следующего квартала, ориентировочная оценка данного запаса на конец планируемого года 100 шт. изделий.

Задача 5.

Используя данные о компании задачи 4, разработайте ее смету прямых затрат на материал единственного вида при следующих условиях. Потребность в материале на единицу изделия равна 3 кг/шт., желательный запас материала на конец каждого квартала составляет 10% от потребности для производства следующего квартала, ориентировочная оценка данного запаса на конец планируемого года 250 кг. Прогнозируемая стоимость закупки единицы материала 2 руб./кг. Кредиторская задолженность перед поставщиками материала на начало планируемого года, подлежащая оплате в 1 квартале, равна 2200 руб. Известно, что 50% закупок будет оплачено в квартале закупок, а остальное – в следующем квартале.

Задача 6.

Используя данные о компании задачи 4, разработайте ее смету прямых затрат на оплату труда при следующих условиях. Прямые затраты труда на производство единицы продукции равны 5 ч/шт., стоимость час труда составляет 5 руб./ч

Задача 7.

Используя данные о компании задачи 6, разработайте ее смету производственных косвенных затрат при следующих условиях. Фактором переменных косвенных затрат являются прямые затраты труда в часах. Ставка переменных косвенных затрат составляет 2 руб./ч, постоянные косвенные затраты равны 6000 руб. в квартал. Амортизационные отчисления составят 3250 руб. в квартал.

Тема 5.

Задача 8.

Используя данные о компании задачи 3, разработайте ее смету торговых и административных расходов при следующих условиях. Переменные торговые расходы на единицу продукции составят 4 руб./шт. Постоянные расходы будут включать: расходы на рекламу 1100 руб. ежеквартально, на аренду 350 руб. ежеквартально, на жалованье служащих 8500 руб. ежеквартально, на страхование 2800 руб. в первом квартале и налоги 1200 руб. в третьем квартале.

Тема 6.

Задача 9.

Используя данные о компании из задач 4, 5, 6, 7 разработайте ее смету товарно-материальных запасов на конец планируемого года.

Тема 7.

Задача 10.

Используя данные о компании из задач 3, 5, 6, 7, 8 разработайте ее кассовый план на планируемый год при следующих условиях. Денежный остаток на начало планового года равен 10000 руб. В первом квартале компании необходимо оплатить подоходный налог 4000 руб., а во втором квартале – закупку оборудования 24300 руб. Компания планирует поддерживать постоянным минимальный кассовый остаток в размере 5000 руб. на конец каждого квартала. Все получаемые кредиты и выплаты по долгам должны быть в размере 500 руб. при ставке 10 процентов годовых. Проценты за пользование кредитом должны быть подсчитаны и выплачены на момент оплаты основной суммы долга. Кредитование имеет место в начале каждого квартала, а погашение долга — в конце каждого квартала.

Тема 8.

Задача 11.

Используя данные о компании из задач 3, 7, 8, 9, 10 разработайте ее план прибылей и убытков на рассматриваемый год. Ставка налога на прибыль равна 20%.

Задача 12.

Балансовый отчет компании на начало планируемого года имеет следующий вид:

Балансовый отчет компании «К» на конец действительного года, в рублях

Активы		Пассивы и акционерный капитал	
Оборотные средства:		Краткосрочные обязательства:	
Денежные средства	10000	Счета к оплате	2200
Дебиторская задолженность	9500	Подоходный налог, подлежащий оплате	4000
Материальные запасы	474	Итого краткосрочных обязательств	6200
Товарные запасы (готовой продукции)	3280		
Итого оборотных средств	23254		
Основные средства:		Собственный капитал:	
Земля	50000	Обыкновенные акции без нарицательной цены	70000
Здания и оборудование	100000	Нераспределенная прибыль	37054
Накопленный износ	(60000)		
	90000		
Итого активов	113254	Итого обязательств и собственного капитала	113254

Используя данные задач 3, 5, 7, 9, 10, 11 разработайте план по балансовому листу компании на конец рассматриваемого года.

Контрольные вопросы к зачету

1. Планирование и бюджетирование в условиях рыночной экономики.
2. Сущность внутрифирменного планирования и бюджетирования.
3. Основные функции планирования и бюджетирования на предприятии.
4. Предмет и объект внутрифирменного планирования и бюджетирования.
5. Методология планирования и бюджетирования.
6. Технология планирования и бюджетирования.
7. Принципы и методы планирования и бюджетирования.
8. Организация планирования и бюджетированиянапредприятии.
9. Классификация планов и бюджетов.
10. Бизнес-план предприятия.
11. Планирование научно-технической подготовки производства.
12. Планирование производственной мощности.
13. Финансовое планирование.
14. Планирование трудовых ресурсов на предприятии.
15. Планирование себестоимости производства.
16. Планирование производства и реализации продукции.
17. Бюджет продаж.
18. Бюджет запасов.
19. Бюджет производства.
20. Бюджет материальных затрат.
21. Бюджет затрат труда.

6. Фонд оценочных средств для промежуточной аттестации по дисциплине (модулю),включающий:

6.1. Перечень компетенций выпускников образовательной программы с указанием результатов обучения (знаний, умений, владений), характеризующих этапы их формирования, описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования

ОПК-2: способность осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач.

Индикаторы компетенции	**ОЦЕНКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ**	
	Не зачтено	**Зачтено**
Знания	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки.	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущено несколько негрубых ошибок
Умения	При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки.	Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания, в полном объеме, но некоторые с недочетами.
Навыки	При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки.	Продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами
Шкала оценок по проценту правильно выполненных контрольных заданий	0 – 50 %	51-100 %

ПК-5: способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений

Индикаторы компетенции	**ОЦЕНКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ**	
	Не зачтено	**Зачтено**
Знания	Уровень знаний ниже минимальных требований. Имели место грубые ошибки.	Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущено несколько негрубых ошибок
Умения	При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения. Имели место грубые ошибки.	Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания, в полном объеме, но некоторые с недочетами.
Навыки	При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки. Имели место грубые ошибки.	Продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами
Шкала оценок по проценту правильно выполненных контрольных заданий	0 – 50 %	51-100 %

6.2. Описание шкал оценивания

Итоговый контроль качества усвоения студентами установлен зачет. На зачете определяется:

- уровень усвоения студентами основного учебного материала по дисциплине;
- уровень понимания студентами изученного материала
- способности студентов использовать полученные знания для решения конкретных задач.

Зачет проводится в устной форме. Устная часть зачета заключается в ответе студентом на теоретические вопросы курса (с предварительной подготовкой) и последующем собеседовании в рамках тематики курса. Собеседование проводится в форме вопросов, на которые студент должен дать краткий ответ.

Критерии оценки знаний при сдаче зачета

Оценка	Критерий
Зачет	ответ на все основные пункты вопроса изложен в полном объеме и грамотно, возможны некоторые недочеты (неточности при изложении теоретического материала, нет четкости при формулировке определений, допущены несущественные ошибки в формулировках различного рода понятий и т.д.).
Незачет	не изложены основные положения теории; студент не в состоянии изложить основные положения курсов дисциплин специальности; допущены существенные ошибки в формулировках базовых экономических понятий

6.3. Критерии и процедуры оценивания результатов обучения по дисциплине (модулю), характеризующих этапы формирования компетенций

Критерии оценки тестирования

«превосходно» - 96-100% правильных ответов;
«отлично» – 86-95% правильных ответов;
«очень хорошо» - 81-85% правильных ответов;
«хорошо» – 66-80% правильных ответов;
«удовлетворительно» – 56-65% правильных ответов.
«неудовлетворительно» - 46-55% правильных ответов;
«плохо» - 45% и меньше правильных ответов.

Практических заданий

Оценка	Уровень подготовленности
Превосходно	Задание выполнено в полном объеме (все поставленные задачи решены), ответ логичен и обоснован, обучаемый отвечает четко и последовательно, показывает глубокое знание основного и дополнительного материала.
Отлично	Задание выполнено в полном объеме (все поставленные задачи решены), ответ логичен и обоснован, обучаемый отвечает четко и последовательно, показывает глубокое знание основного материала
Очень хорошо	Задание выполнено в полном объеме (все поставленные задачи решены), ответ логичен и обоснован, обучаемый отвечает четко и последовательно, показывает глубокое знание материала, допущено не более 2 неточностей непринципиального характера
Хорошо	Задание выполнено в полном объеме (все поставленные задачи решены), ответ логичен и обоснован, допущены неточности непринципиального характера, но обучаемый показывает систему знаний по теме своими ответами на поставленные вопросы
Удовлетворительно	Задание выполнено не в полном объеме (решено более 50% поставленных задач), но обучаемый допускает ошибки, нарушена последовательность ответа, но в целом раскрывает содержание основного материала
Неудовлетворительно	Задание выполнено не в полном объеме (решено менее 50% поставленных задач), обучаемый дает неверную информацию при ответе на поставленные задачи, допускает грубые ошибки при толковании материала, демонстрирует незнание основных терминов и понятий.
Плохо	Задание не выполнено, обучаемый демонстрирует полное незнание материала

Для оценки собеседования используется следующая шкала:

Оценка	Уровень подготовленности
Превосходно	В ходе беседы полностью раскрывает тему, обучаемый демонстрирует глубокое знание вопроса, опирается на авторитетные источники информации. Обучаемый блестяще излагает материал, выражает свои мысли ясно, корректно и полно отвечает на вопросы.
Отлично	Обучаемый полностью раскрывает вопрос, демонстрирует глубокое знание вопроса, опирается на авторитетные источники информации. Обучаемый

	грамотно излагает материал, выражает свои мысли ясно, корректно отвечает на вопросы.
Очень хорошо	Обучаемый раскрывает тему, однако обучаемый демонстрирует некоторые неточности в изложении вопроса. Обучаемый ясно излагает содержание вопроса, но не всегда способен удержать внимание аудитории.
Хорошо	Обучаемый отвечает на вопрос, однако обучаемый демонстрирует недостаточно глубокое знание. Обучаемый недостаточно ясно излагает материал и не всегда способен удержать внимание аудитории.
Удовлетворительно	Обучаемый отвечает на вопрос не в полной мере, опирается на ненадежные источники информации. При представлении вопроса обучаемый демонстрирует плохое знание материала и плохие навыки публичного выступления.
Неудовлетворительно	Обучаемый не раскрывает содержание вопроса.
Плохо	Обучаемый не отвечает на вопрос.

6.4. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки результатов обучения, характеризующих этапы формирования компетенций и (или) для итогового контроля сформированности компетенции.

Примеры тестов

Тесты для оценки компетенции «ОПК-2, ПК-5»

1. План прибылей и убытков должен быть подготовлен до того, как начнется разработка:
a) бюджета денежных средств
b) бюджета административных расходов
c) бюджета коммерческих расходов
d) бюджета общепроизводственных расходов

2. Поведение издержек организации описывается формулой У = 800 + 4Х. При выпуске 400 ед. изделий планируемые затраты организации составят:
a) 3000 руб.
b) 2400 руб.
c) 2000 руб.
d) ни один ответ не верен

3. Предприятие производит 400 ед. изделий. Общая сумма его затрат 80 тыс. руб., размер постоянных расходов – 30 тыс. руб. Гибкий бюджет затрат предприятия может быть представлен в виде:
a) У= 80000+125Х
b) У= 30000+125Х
c) У= 50000+125Х

4. Количество материала А, необходимое для производства запланированного выпуска продукции = 500кг. На начало периода имелся запас этого материала в количестве 100кг, требуется создание запаса материала А на конец данного периода в размере 150кг. Определить объем закупки материала
a) 550 кг
b) 450 кг
c) 250 кг
d) 750 кг

5. Запас готовой продукции к концу периода увеличился по сравнению с запасом на начало того же периода на 16000 шт., удельная производственная себестоимость продукции при этом не изменилась и составляет – 5д.е./шт., себестоимость

произведенной в данном периоде продукции – 500000д.е. Определить себестоимость реализованной продукции
a) 580 000 д.е.
b) 420 000 д.е.
c) 160 000 д.е.

6. Для составления планового баланса на конец периода необходимы данные:
a) бюджета продаж, бюджета себестоимости реализованной продукции
b) бюджета продаж, бюджета производства, плана прибылей и убытков
c) баланса на конец отчетного периода, плана прибылей и убытков, бюджета денежных средств.

7. Задолженность фирмы поставщикам на конец периода – 44420д.е., при задолженности на начало того же периода – 150000д.е., за данный период были совершены закупки на сумму – 481000д.е. Определить выплаты по счетам за период
a) 586580д.е.
b) 331000 д.е.
c) 375420
Решение: 150000+481000=631000д.е., 631000–44420=586580д.е.

8. Чистая выручка с продаж предприятия за отчетный период составила – 450000д.е., производственная себестоимость продукции, реализованной за тот же период – 115000д.е., расходы на реализацию – 150000д.е., общие административные расходы – 100000д.е., таким образом. Определить прибыль предприятия от продаж в данном периоде.
a) 585000 д.е.
b) 85000д.е
c) 315000 д.е.
d) 250000 д.е.
Решение: 115000+150000+100000=365000д.е. – себестоимость, 450000–365000=85000д.е.

9. Плановое значение удельных переменных затрат – 2д.е./шт., плановая величина постоянных затрат – 300д.е., плановый объем выпуска – 400шт., фактический выпуск – 500шт., фактические затраты – 1200д.е. На какую сумму покажет благоприятные отклонения затрат правильно составленный отчет?
a) 100 д.е.
b) 200 д.е.
c) 500 д.е.
d) 150 д.е.
Решение: 400•2=800д.е., 800+300=1100д.е., 1200–1100=100д.е.

10. Запас готовой продукции к концу периода увеличился по сравнению с запасом на начало того же периода на 16000 шт., удельная производственная себестоимость продукции при этом не изменилась и составляет – 5д.е./шт., себестоимость произведенной в данном периоде продукции – 500000д.е. Определить себестоимость реализованной продукции
a) 580 000 д.е.
b) 420 000 д.е.
c) 160 000 д.е.

11. Для составления планового баланса на конец периода необходимы данные:

a) бюджета продаж, бюджета себестоимости реализованной продукции
b) бюджета продаж, бюджета производства, плана прибылей и убытков
c) баланса на конец отчетного периода, плана прибылей и убытков, бюджета денежных средств.

12. Задолженность фирмы поставщикам на конец периода – 44420д.е., при задолженности на начало того же периода – 150000д.е., за данный период были совершены закупки на сумму – 481000д.е. Определить выплаты по счетам за период
a) 586580д.е.
b) 331000 д.е.
c) 375420
Решение: 150000+481000=631000д.е., 631000–44420=586580д.е.

13. Чистая выручка с продаж предприятия за отчетный период составила – 450000д.е., производственная себестоимость продукции, реализованной за тот же период – 115000д.е., расходы на реализацию – 150000д.е., общие административные расходы – 100000д.е., таким образом. Определить прибыль предприятия от продаж в данном периоде.
a) 585000 д.е.
b) 85000д.е
c) 315000 д.е.
d) 250000 д.е.
Решение: 115000+150000+100000=365000д.е. – себестоимость, 450000–365000=85000д.е.

14. Плановое значение удельных переменных затрат – 2д.е./шт., плановая величина постоянных затрат – 300д.е., плановый объем выпуска – 400шт., фактический выпуск – 500шт., фактические затраты – 1200д.е. На какую сумму покажет благоприятные отклонения затрат правильно составленный отчет?
a) 100 д.е.
b) 200 д.е.
c) 500 д.е.
d) 150 д.е.
Решение: 400•2=800д.е., 800+300=1100д.е., 1200–1100=100д.е.

15. Бюджет, основанный на добавлении к бюджетному периоду одного месяца, как только истекает текущий, называется
a) гибким
b) оперативным
c) непрерывным
d) прогнозным.

Практические задания

Задачи для оценки компетенции «ОПК-2, ПК-5»*:*

1. Предприятие производит 400 ед. изделий. Общая сумма его затрат 80 тыс. руб., размер постоянных расходов – 30 тыс. руб. Гибкий бюджет затрат предприятия может быть представлен в виде: **У= 30000 + 125Х (125 = 50 000/400)**

2. Количество материала А, необходимое для производства запланированного выпуска продукции = 500кг. На начало периода имелся запас этого материала в количестве 100кг, требуется создание запаса материала А на конец данного периода в размере 150кг. Определить объем закупки материала **=500-100+150 = 550**
3. Запас готовой продукции к концу периода увеличился по сравнению с запасом на начало того же периода на 16000 шт., удельная производственная себестоимость продукции при этом не изменилась и составляет – 5д.е./шт., себестоимость произведенной в данном периоде продукции – 500000д.е. Определить себестоимость реализованной продукции. **С/С=420 000.** ***420 000 = 50 000 – 160005.***

4. Для составления планового баланса на конец периода необходимы данные:
бюджета продаж, бюджета себестоимости реализованной продукции, бюджета продаж, бюджета производства, плана прибылей и убытков
баланса на конец отчетного периода, плана прибылей и убытков, бюджета денежных средств

5. Задолженность фирмы поставщикам на конец периода – 44420д.е., при задолженности на начало того же периода – 150000д.е., за данный период были совершены закупки на сумму – 481000д.е., таким образом. Определить выплаты по счетам за период **586 580**
481 000 – 44 420 + 150 000 = 586 580

6. Чистая выручка с продаж предприятия за отчетный период составила – 450000д.е., производственная себестоимость продукции, реализованной за тот же период – 115000д.е., расходы на реализацию – 150000д.е., общие административные расходы – 100000д.е., таким образом, прибыль предприятия от продаж в данном периоде составит– ? **85000**

7. Плановое значение удельных переменных затрат – 2д.е./шт., плановая величина постоянных затрат – 300д.е., плановый объем выпуска – 400шт., фактический выпуск – 500шт., фактические затраты – 1200д.е., таким образом, правильно составленный отчет покажет благоприятные отклонения затрат на сумму – ?**100**

План: 300 +800 = 1100
План. 400

Факт : Пост+Перем=1200
Факт 500

8. Компания Х подготовила бюджет продаж на 3 месяца в размере 42 000 единиц готовой продукции.
На 31 декабря у компании в наличии имеется 22 000 единиц готовой продукции, а целевые запасы
готовой продукции на конец следующего квартала составляют 24 000 единиц.
Для изготовления одной единицы готовой продукции необходимо 3 литра сырья. На 31 декабря у
компании в наличии имеется 100 000 литров сырья, а целевые запасы сырья на конец следующего
квартала составляют 110 000 литров. Какое количество литров основных материалов должно быть

закуплено в течение 3-месячного периода, заканчивающегося 31 марта? **142 000.** ***42000-22000+24000 = 44000 (необходимо) 44000 3 = 132 000 надо на 3 мес 132 000-100 000 + 110 000 = 142 000)***

9. К постоянным расходам относятся:?
Аренда, зарплата, коммерческие и управленческие расходы, налог на имущество, амортизационные отчисления

10. Определить величину прибыли, если маржинальный доход - 3240 тыс.руб.; выручка от продаж-4960 тыс.руб., постоянные расходы - 1640 тыс.руб.:***3240 – 1640*** **= 1600**

11. Выберите правильный вариант ответа: Определение выручки от реализации продукции расчетным методом осуществляется путем: **исходя из общего объема выпуска товарной продукции, скорректированного на изменение остатков нереализованной продукции на начало и конец планируемого периода**

12. Выберите правильный вариант ответа: Остатки готовой продукции на начало года - 600 ед., за год запланировано продать 4200 ед., для обеспечения непрерывности процесса реализации остатки продукции на конец года должны составить не менее 500 ед. Объем производственной программы на год составит: **4100 =** ***4200 – 600 + 500***

13. Выберите правильный вариант ответа: Остатки готовой продукции на начало года -700 ед., за год произведено 4500 ед., продано 4200 ед. Определить остатки продукции на конец года **1000 =** ***700+4500-4200***

14. Реализация за год составит 280 000 тыс. руб.; 60% продаж осуществляется в кредит, и предполагается, что в конце года продажи в кредит за три последних месяца будут неоплаченными. Выручка от реализации формируется равномерно в течение года. Определить величину дебиторской задолженности на конец периода. **42 000** ***2800000,6=168000. 168000/12=14000 в мес. 140003 = 42000***

15. Сумма, потраченная на приобретение товарно-материальных запасов, составит 186 000 тыс. руб., и закупки будут равномерно распределены в течение года. Все приобретения осуществляются в кредит, и предполагается, что к концу года закупки за два месяца останутся неоплаченными. Определить величину кредиторской задолженности поставщикам на конец года
31000 (*без комментариев) =)*
16. Разработать формулу гибкого бюджета. Дано:

Статьи затрат	Бюджет (25 000 ед.)
Прямые материалы	40 000
Прямые трудозатраты	60 000
Переменные ОПР	50 000
Итого переменных затрат	**150 000**
Постоянные затраты	70 000
Итого затрат	**220 000**

TC=70000+6Q

17.Определить необходимое количество закупаемых материалов для обеспечения производственной программы. Дано:
Производственная **потребность**, ед 114 840
Планируемый запас на **конец** периода, ед 10 200
Планируемый запас на **начало** периода, ед. 8 500

114840 -8500 + 10200 = 116 540

18. Компания производит два изделия – А и Б. Изделие А изготавливает Цех 1, изделие Б – цех 2.
Рассчитать затраты рабочего времени на производство продукции в стоимостном выражении. Дано:

Продукция	А (цех 1)	Б (цех 2)
Производство, ед	10 200	1605
Время на изготовление 1 единицы, час	10	15
Плановая почасовая ставка, у.е.	3	3

(10 200103)+(1605153) = 378 225

19. Прибыль от продаж компании составила 25%.Среднегод остатки запасов оценены в 30,000 тыс. руб. Коэффоборач-ти запасов равен 8. Опредвелич продаж за отч пер. Ответ: 320 000
20. Счет «Запасы» увеличился с 90,000 тыс. руб. до 100,000 тыс. руб. в течение отчетного периода. Себестоимость проданных товаров составила 160,000 тыс. руб. На какую сумму были закуплены товары в течение отчетного периода? Ответ: 170 000
21. За февраль 2011 г. компанией достигнут объем продаж в объеме 1,500 единиц продукции при цене реализации 25 руб. Переменные затраты на единицу продукции установлены в размере 10 руб. Определите рост прибыли в денежном выражении при условии, что в марте 2011 г. ожидается рост объема продаж на 10,000 руб. Ответ: 6000
22. Начальным этапом процесса составления бюджета является… Составление проекта бюджета
23. Ниже приведены данные об уровнях производства и затратах за период:

Объем производства, тыс. шт.	0	1	2	3	4	5
Общие затраты, тыс. руб.	800	1200	1600	2000	2400	2800

При выпуске 4 тыс. шт. переменные затраты составят: 1600

24. Получены следующие данные об уровнях производства и издержках за период

	Объем производства	Совокупные издержки
Минимальная производительность	2500	11000
Максимальная производительность	5000	16000

Формула гибкого бюджета: TC=6000+2Q

Вопросы для коллоквиумов, собеседования

1. - результат экономического процесса – случайная величина, функция случайных(ой) величин(ы);
2. - управляемые факторы – параметры функции случайных(ой) величин(ы);
3. - свойства математического ожидания и дисперсии случайной величины;
4. - влияние значений управляемых факторов на результат экономического процесса (математическое ожидание и дисперсию).- виды бюджетных документов;
5. - специфика структуры генерального бюджета в зависимости от вида экономической деятельности.
6. - подходы к планированию продаж;
7. - модель сметы расходов на рекламу;
8. - модели расчета поступлений выручки от продаж.

9. - модели расчета производственного плана при разных производственных стратегиях;
10. - модель сметы прямых затрат на материалы;
11. - модель сметы прямых затрат на оплату труда;
12. - модель сметы производственных косвенных затрат;
13. - методы дифференциации производственных косвенных затрат.
14. - планирование переменных торговых расходов;
15. - планирование постоянных торговых и административных расходов.
16. - планирование стоимости товарно-материальных запасов при постоянных ценах;
17. - планирование стоимости товарно-материальных запасов при переменных ценах с применением методов: ФИФО, ЛИФО, средней стоимости единицы, индивидуальной оценки.
18. - планирование излишка (дефицита) денежных средств предприятия;
19. - определение требуемого финансирования предприятия в плановом периоде и планирование такого финансирования.
20. - модель плана прибылей и убытков;
21. - модель плана по балансовому листу.

6.5. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания.

С целью определения уровня овладения компетенциями, закрепленными за дисциплиной, в заданные преподавателем сроки проводится текущий и промежуточный контроль знаний, умений и навыков каждого обучающегося. Все виды текущего контроля осуществляются на занятиях семинарского типа, практических занятиях. Исключение составляет устный опрос, который может проводиться в начале или конце лекционного занятия в течение 15-20 мин. с целью закрепления знаний терминологии по дисциплине.

Процедура оценивания компетенций обучающихся основана на следующих принципах:

1. Периодичность проведения оценки.

2. Многоступенчатость: оценка (как преподавателем, так и студентами группы) и самооценка обучающегося, обсуждение результатов и комплекс мер по устранению недостатков.

3. Единство используемой технологии для всех обучающихся, выполнение условий сопоставимости результатов оценивания.

4. Соблюдение последовательности проведения оценки: предусмотрено, что развитие компетенций идет по возрастанию их уровней сложности, а оценочные средства на каждом этапе учитывают это возрастание.

Основное требование к организации системы оценивания и структуры оценочных средств в отношении компетенций как предмета контроля результатов обучения – это требование измеримости.

Достоверность и сопоставимость оценок достигается за счет учета следующих факторов:

- дидактико-диалектической взаимосвязи результатов образования и компетенций;
- формирование и развитие компетенций через усвоение содержания образовательных программ, самой образовательной средой вуза и используемыми образовательными технологиями;
- необходимость оценивания компетенций в квазиреальной деятельности при условии максимального приближения к ситуации будущей практики;
- использование индивидуальных и групповых оценок, взаимооценки;
- анализ достижений по итогам оценивания с выявлением положительных и отрицательных индивидуальных и групповых результатов и направлений развития.

Промежуточная аттестация по дисциплине проводится в форме зачета.

Зачет выставляется по итогам успешного выполнения заданий текущего контроля. Для получения зачета необходимо выполнить все задания текущего контроля в соответствующем семестре на оценку не менее чем «удовлетворительно».

Уровень знаний обучающихся определяется следующими оценками: «зачтено», «не зачтено».

Условиями оценивания результатов освоения дисциплины являются:

- валидность (объекты оценки должны соответствовать поставленным целям обучения);
- полнота и адекватность отображения требований образовательного стандарта и ОПОП;
- надежность (использование единообразных стандартов и критериев оценивания);
- справедливость (разные студенты должны иметь равные возможности добиться успеха);
- эффективность (не отнимать много времени у студентов и преподавателей);
- обеспечение решения оценочной задачи.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)

а) основная литература:

1. Бабаев Ю.А.Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг): Учеб.-практ. пос. / Под ред. Ю.А.Бабаева - 3-е изд., испр. и доп. - М.: Вузов. учеб.: НИЦ ИНФРА-М, 2017 - 188 с. (Доступно в ЭБС « Знаниум» , режим доступа: http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=780643)
2. Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: Учебник для бакалавров / В. Э. Керимов. — 8-е изд., перераб. и доп. — М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2015. — 384 с. (Доступно в ЭБС « Знаниум» , режим доступа:http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=512015)
3. Платонова Н.А Финансовое планирование и бюджетирование: Учебное пособие / Платонова Н.А., Федоров Я.П., Юрзинова И.Л.; Под ред. Незамайкина В.Н. - М.:Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 117 с. (Доступно в ЭБС « Знаниум» , режим доступа: http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=543107)

б) дополнительная литература:

1. АфитовЭ.А.Планирование на предприятии: Учебник / Э.А. Афитов. - М.: НИЦ ИНФРА-М; Мн.: Нов. знание, 2015. - 344 с. (Доступно в ЭБС « Консультант студента» , режим доступа: http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=483207)
2. БухалковМ.И.Планирование на предприятии: Учебник / М.И. Бухалков. - 4-е изд., испр. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 411 с.: (Доступно в ЭБС « Консультант студента» , режим доступа: http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=426964)
3. Вахрушина М.А Бюджетирование в системе управленческого учета малого бизнеса: методика и организация постановки: Монография / Вахрушина М.А., Пашкова Л.В. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 114 с (Доступно в ЭБС « Знаниум» , режим доступа: http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=757922)
4. Савкина Р.В. Планирование на предприятии [Электронный ресурс] / Савкина Р.В. - М. : Дашков и К, 2014. -320с. (доступно в ЭБС «Консультант студента», режим доступа http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785394023439.html)
5. ТерёшинаН.П."Бюджетирование на железнодорожном транспорте [Электронный ресурс] : учеб.пособие / Н.П. Терёшина и др.; под ред. Н.П. Терёшиной и Л.В. Шкуриной. - М. : УМЦ ЖДТ, 2014." -292 с. (Доступно в ЭБС « Консультант

студента» , режим доступа: http://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785890357076.html)

в) программное обеспечение и Интернет-ресурсы

1. Министерство экономического развития РФ. Электронный ресурс [Электронный ресурс]. - Режим доступа: http://www.economy.gov.ru— Загл. с экрана. [Дата обращения: 26.08.2017]
2. Министерство финансов РФ. Электронный ресурс [Электронный ресурс]. - Режим доступа: http://www.minfin.ru— Загл. с экрана. [Дата обращения: 26.08.2017]
3. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. - Режим доступа: http://www.gks.ru/ru — Загл. с экрана.[Дата обращения: 26.08.2017]
4. Центральный банк Российской Федерации [Электронный ресурс]. - Режим доступа:http://www.cbr.ru— Загл. с экрана.[Дата обращения: 26.08.2017]
5. Фонд образовательных электронных ресурсов ННГУ [Электронный ресурс]. - Режим доступа: http://www.unn.ru/books/resources — Загл. с экрана. [Дата обращения: 26.08.2017]
6. Электронная библиотека учебников[Электронный ресурс]. - Режим доступа: http://studentam.net— Загл. с экрана.[Дата обращения: 26.08.2017]
7. Российская государственная библиотека [Электронный ресурс]. - Режим доступа: http://www.rsl.ru— Загл. с экрана.[Дата обращения: 26.08.2017]
8. Научная электронная библиотека[Электронный ресурс]. - Режим доступа: http://elibrary.ru/— Загл. с экрана.[Дата обращения: 26.08.2017]
9. Федеральный образовательный портал «Экономика, социология, менеджмент» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: www.ecsocman.edu.ru — Загл. с экрана.[Дата обращения: 26.08.2017]
10. Официальный сайт журнала «Экономист». Электронный ресурс [Режим доступа]: www.economist.com.ru[Дата обращения: 26.08.2017]
11. Официальный сайт журнала «Эксперт». Электронный ресурс [Режим доступа]: www.expert.ru[Дата обращения: 26.08.2017]
12. Операционная система MicrosoftWindows
13. Пакет прикладных программ MicrosoftOffice
14. Правовая система «Консультант плюс»
15. Правовая система «Гарант»

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)

Реализация программы предполагает наличие:

- аудиторий для лекционных и практических занятий с необходимым оборудованием;

- компьютерного класса, имеющего компьютеры, объединенные сетью с выходом в Интернет;

- лицензионного (операционная система MicrosoftWindows, пакет прикладных программ MicrosoftOffice) и свободно распространяемого программного обеспечения.

В ходе проведения занятий рекомендуется использовать компьютерные иллюстрации для поддержки различных видов занятий, подготовленные с использованием MicrosoftOffice или других средств визуализации материала.

Доступ к электронным информационным ресурсам осуществляется в компьютерном классе и библиотеке филиала.

Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Изучение теоретического материала определяется рабочей учебной программой дисциплины, включенными в нее календарным планом изучения дисциплины и перечнем

литературы; рекомендуется при подготовке к занятиям повторить материал предшествующих тем рабочего учебного плана, а также материал предшествующих учебных дисциплин, который служит базой изучаемого раздела данной дисциплины. *При подготовке к практическому занятию* необходимо изучить материалы лекции, рекомендованную литературу. Изученный материал следует проанализировать в соответствии с планом занятия, затем проверить степень усвоения содержания вопросов.

Практические занятия неразрывно связаны с домашними заданиями как основным видом текущей самостоятельной работы, являясь, в сочетании с систематическим изучением теоретического материала основой рейтинговой оценки знаний, фиксируемой в промежуточной аттестации.

Самостоятельная работа проводится с целью углубления знаний по дисциплине и предусматривает:

- повторение пройденного учебного материала, чтение рекомендованной литературы;
- подготовку к практическим занятиям;
- выполнение общих и индивидуальных домашних заданий;
- работу с электронными источниками;
- подготовку к сдаче формы промежуточной аттестации.

Планирование времени на самостоятельную работу важно осуществлять на весь семестр, предусматривая при этом повторение пройденного материала.

Важную роль в изучении дисциплины играет *подготовка контрольной или курсовойработы* (при наличии в учебном плане). Прежде чем приступить к написанию работы, следует внимательно ознакомиться с темой и рекомендованной литературой. Целесообразно также использовать монографии, журнальные и газетные статьи, нормативные правовые документы, электронные ресурсы. Перечень использованных литературных источников свидетельствует о глубине проработки темы. Весь изученный материал систематизируется и излагается в соответствии с планом. Важно, при написании контрольной (курсовой) работы выразить собственную позицию по изучаемой проблеме. Материал следует излагать грамотно, четко, без повторений и сокращений (кроме общепринятых).

При подготовке к промежуточной аттестации по дисциплине следует руководствоваться перечнем вопросов для подготовки к итоговому контролю по курсу. При этом необходимо уяснить суть основных понятий дисциплины.

Самостоятельная работа студентов, прежде всего, заключатся в изучении литературы, дополняющей материал, излагаемый в лекционной части курса. Необходимо овладеть навыками библиографического поиска, в том числе в сетевых Интернет-ресурсах, научиться сопоставлять различные точки зрения и определять методы исследований.

Предполагается, что, прослушав лекцию, студент должен ознакомиться с рекомендованной литературой из основного списка, затем обратится к источникам, указанным в библиографических списках изученных книг, осуществит поиск и критическую оценку материала на сайтах Интернет, соберет необходимую информацию.

Существует несколько методов работы с литературой.

Один из них – метод повторения: смысл прочитанного текста можно заучить наизусть. Простое повторение воздействует на память механически и поверхностно. Полученные таким путем сведения легко забываются.

Наиболее эффективный метод - метод осознанного запоминания: прочитанный текст нужно подвергнуть большей, чем простое заучивание, обработке. Чтобы основательно обработать информацию, важно произвести целый ряд мыслительных операций: прокомментировать новые данные; оценить их значение; поставить вопросы; сопоставить полученные сведения с ранее известными.

Для улучшения обработки информации очень важно устанавливать осмысленные связи, структурировать новые сведения. Изучение научной, учебной и иной литературы требует ведения рабочих записей. Форма записей может быть весьма разнообразной: простой или развернутый план, тезисы, цитаты, конспект.

Специальные условия организации обучения по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

Организация обучения по дисциплине инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья при наличии таких обучающихся путем создания специальных условий для получения образования.

Профессорско-преподавательский состав знакомится с психолого-физиологическими особенностями обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, индивидуальными программами реабилитации инвалидов (при наличии).

В соответствии с Методическими рекомендациями по организации образовательного процесса для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья в образовательных организациях высшего образования, в том числе оснащенности образовательного процесса, утв. Минобрнауки РФ 08.04.2014 АК-44/05вн при изучении дисциплины предполагается использование социально-активных и рефлексивных методов обучения, технологий социокультурной реабилитации с целью оказания помощи в установлении полноценных межличностных отношений с другими студентами, создании комфортного психологического климата в студенческой группе.

При освоении дисциплины используются различные сочетания видов учебной работы с методами и формами активизации познавательной деятельности обучающихся для достижения запланированных результатов обучения и формирования компетенций. Форма проведения промежуточной аттестации для обучающихся-инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья устанавливается с учетом индивидуальных психофизиологических особенностей. По личной просьбе обучающегося с ограниченными возможностями здоровья, изложенной в форме письменного заявления, по дисциплине предусматриваются:

- замена устного ответа на письменный ответ при сдаче зачета или экзамена;
- увеличение продолжительности времени на подготовку к ответу на зачете или экзамене;
- при подведении результатов промежуточной аттестации студентов выставляется максимальное количество баллов за посещаемость аудиторных занятий.