МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского»**

**Павловский филиал ННГУ**

УТВЕРЖДЕНО
директором Павловского филиала ННГУ
к.э.н. Н.А. Ягуновой
(распоряжение от 11.03.2020 г. № 19ф)

**Рабочая программа дисциплины**

**ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ В ЭКОНОМИКЕ**

*(наименование дисциплины (модуля))*

Уровень высшего образования

**БАКАЛАВРИАТ**

Направление подготовки / специальность

**38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

Направленность образовательной программы

**ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

Форма обучения

**ОЧНАЯ, ЗАОЧНАЯ**

Павлово
2020 год

## *Лист актуализации*

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель ОМК
__ _____ 20___ г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2021-2022 учебном году на заседании кафедры

_____

Протокол от __ _____ 20___ г. № __
Зав. кафедрой _____

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель ОМК
__ _____ 20___ г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2022-2023 учебном году на заседании кафедры

_____

Протокол от __ _____ 20___ г. № __
Зав. кафедрой _____

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель МК
__ _____ 20___ г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры

_____

Протокол от __ _____ 20___ г. № __
Зав. кафедрой _____

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Председатель ОМК
__ _____ 20___ г.

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры

_____

Протокол от __ _____ 20___ г. № __
Зав. кафедрой _____

## 1. Место дисциплины "Планирование и прогнозирование в экономике" в структуре ОПОП

Дисциплина относится к вариативной части Блока 1 «Дисциплины, модули» и является дисциплиной по выбору для изучения подготовки 38.03.02 Менеджмент на 3 курсе для очной и для заочной форм обучения.

Трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных единиц

**Целью** дисциплины является формирование у обучающихся современных фундаментальных знаний и практических навыков прогнозирования и планирования экономики на макро- и микроуровне.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

| **Формируемые компетенции** | **Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю), характеризующие этапы формирования компетенций** |
|---|---|
| ПК-3<br>владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентноспособности | Знать<br>• методы стратегического анализа, анализа конкурентной внешней среды;<br>• Уметь<br>• проводить стратегический анализ внешней и внутренней среды, анализ конкурентоспособности организации во внешней среде с целью разработки стратегии организации по обеспечению ее конкурентоспособности;<br>• разрабатывать стратегию организации по повышению ее конкурентоспособности; разрабатывать план мероприятий по реализации стратегии;<br>• излагать намеченные стратегические цели предприятия в форме финансово-экономических показателей;<br>Владеть<br>• подходами к разработке конкурентной стратегии организации;<br>• современными методами долгосрочного и краткосрочного планирования деятельности хозяйствующего субъекта; |
| ПК-7<br>владение навыками поэтапного контроля реализации бизнеспланов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ | Знать<br>основные методики разработки отдельных разделов бизнес-плана; методики анализа, контроля и оценки эффективности бизнес-плана;<br>Уметь<br>• использовать методы и техники планирования, проведения предплановых исследований;<br>• разрабатывать бизнес-план создания и/или развития организаций (направлений деятельности, продуктов);<br>• использовать методы финансового планирования и прогнозирования, а также бюджетирования текущей деятельности;<br>• использовать современное программное обеспечение для разработки экономических прогнозов и финансовых планов, а также оценки их эффективности;<br>Владеть<br>• инструментами информационного обеспечения разработки бизнес-плана;<br>• методами экономического анализа, расчета себестоимости, налогообложения, организационного проектирования, маркетингового планирования;<br>• современными методами долгосрочного и краткосрочного планирования деятельности хозяйствующего субъекта;<br>• методиками оценки предпринимательских и финансовых рисков |

## 3. Объем дисциплины

Объем дисциплины (модуля) составляет *2* зачетные единиц, всего 72 часов, из которых

**очная форма:**

29 часов составляет контактная работа обучающегося с преподавателем (14 часов занятия лекционного типа, 14 часов занятия семинарского типа (семинары, научно-практические занятия, лабораторные работы и т.п.),1 час- КСР), 43 часа составляет самостоятельная работа обучающегося.

**заочная форма:**

11 часов составляет контактная работа обучающегося с преподавателем (4 часов занятия лекционного типа, 6 часов занятия семинарского типа (семинары, научно-практические занятия, лабораторные работы и т.п.), 1час- КСР), 4 часа контроль, 57 часа составляет самостоятельная работа обучающегося.

## 4. Содержание дисциплины

| **Наименование и краткое содержание разделов и тем дисциплины, форма промежуточной аттестации по дисциплине** | **Всего (часы)** | | | В том числе | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | **Контактная работа (работа во взаимодействии с преподавателем), часы** из них | | | | | | | | | | | | **Самостоятельная работа обучающегося** | | |
| | | | | **Занятия лекционного типа** | | | **Занятия семинарского типа** | | | **Занятия лабораторного типа** | | | **Всего** | | | | | |
| | Очная | Очно-заочная | Заочная | Очная | Очно-заочная | Заочная | Очная | Очно-заочная | Заочная | Очная | Очно-заочная | Заочная | Очная | Очно-заочная | Заочная | Очная | Очно-заочная | Заочная |
| Классификация и цели планирования. Школа стратегического планирования. | **8** | | **7** | **2** | | **1** | **2** | | | | | | **4** | | **1** | **4** | | **6** |
| Принципы стратегического планирования и управления | 8 | | 7 | 2 | | 1 | 2 | | | | | | 4 | | 1 | 4 | | 6 |
| Принятие решений в условиях неопределенности. | 8 | | 7 | 2 | | 1 | 2 | | | | | | 4 | | 1 | 4 | | 6 |
| Теория ожидаемой полезности. Отношение к риску. | **8** | | **7** | **2** | | **1** | **2** | | | | | | **4** | | **1** | **4** | | **6** |
| Понятие о методах экономического прогнозирования | 6 | | 7 | 1 | | | 1 | | 1 | | | | 2 | | 1 | 4 | | 6 |
| Методы прогнозирования фондовых рынков | 6 | | 7 | 1 | | | 1 | | 1 | | | | 2 | | 1 | 4 | | 6 |

| Наименование и краткое содержание разделов и тем дисциплины, форма промежуточной аттестации по дисциплине | Всего (часы) | | | В том числе | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Контактная работа (работа во взаимодействии с преподавателем), часы из них | | | | | | | | | | | | Самостоятельная работа обучающегося | | |
| | | | | Занятия лекционного типа | | | Занятия семинарского типа | | | Занятия лабораторного типа | | | Всего | | | | | |
| | Очная | Очно-заочная | Заочная | Очная | Очно-заочная | Заочная | Очная | Очно-заочная | Заочная | Очная | Очно-заочная | Заочная | Очная | Очно-заочная | Заочная | Очная | Очно-заочная | Заочная |
| Гипотеза ценовой эффективности финансовых рынков. | **6** | | **7** | **1** | | | **1** | | **1** | | | | **2** | | **1** | **4** | | **6** |
| Экономический рост. Планирование роста. | 7 | | 6 | 1 | | | 1 | | 1 | | | | 2 | | 1 | 5 | | 5 |
| Финансовое планирование. | 7 | | 6 | 1 | | | 1 | | 1 | | | | 2 | | 1 | 5 | | 5 |
| Основы бизнес-планирования | 7 | | 6 | 1 | | | 1 | | 1 | | | | 2 | | 1 | 5 | | 5 |
| КСР | 1 | | 1 | | | | | | | | | | 1 | | 1 | | | |
| Контроль | | | 4 | | | | | | | | | | | | | | | |
| Промежуточная аттестация - **зачет** | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

| № п/п | Наименование раздела дисциплины | Содержание раздела |
|---|---|---|
| 1. | Классификация и цели планирования. Школа стратегического планирования. | Предпосылки возникновения школы стратегического планирования и управления<br>Прогнозирование и планирование на макро- и на микроуровне, основные задачи, стоящие перед ними в рыночной экономике. Принципы планирования в экономической организации. Формы планирования и виды планов. Структура плановых органов на предприятии. |

| | | |
|---|---|---|
| 2. | Принципы стратегического планирования и управления. | Модель стратегического решения. Схема принятия решения при формулировании стратегии.<br>Система целей предприятия. Синергизм и его виды.<br>Профиль способностей фирмы.<br>Стратегический замысел. Когда необходима стратегия. Портфельная стратегия, ее компоненты: вектор роста, конкурентные преимущества, синергизм, стратегическая гибкость. Конкурентная стратегия. Требования к стратегии в фирмах различных типов.<br>Необходимость и виды диверсификации бизнес-портфеля.<br>Интернационализация бизнеса, ее последствия для фирмы. Анализ конкурентноспособности. Портфельный анализ. Выбор портфельной и конкурентной стратегии. Матрица БКГ.<br>Использование стратегии. Организационная структура стратегического планирования в современных фирмах. Проблемы внедрения стратегии. Планирование изменения стратегической позиции. Сопротивление переменам.<br>Управление прерывистыми изменениями. |
| 3. | Принятие решений в условиях неопределенности. | Понятие неопределенности и риска. Риски изменчивости и риски потерь. Измерение рисков изменчивости. Простейшая мера риска. Общая схема учета рисков. Методы исследования рисков. Анализ чувствительности. Анализ сценариев. Дерево решений. Анализ безубыточности. |
| 4. | Теория ожидаемой полезности.<br>Отношение к риску. | Ожидаемая полезность Неймана-Моргенштерна. Избегание риска: коэффициенты относительного и абсолютного избегания риска.<br>Безрисковый эквивалент Пратта.<br>Теория перспективы. |
| 5. | Понятие о методах экономического прогнозирования | Типы прогнозирования и виды прогнозов. Методы экспертных оценок; метод экстраполяции трендов; методы регрессионного анализа; экономико-математические методы.<br>Понятие об эконометрическом прогнозировании.<br>Адаптивные модели. Авторегрессии и скользящие средние.<br>Структурные модели. Микроимитационное моделирование. Метод моделирования Монте-Карло. Нейросетевое прогнозирование. Нечеткая логика и ее применение в экономическом прогнозировании. |
| 6. | Методы прогнозирования фондовых рынков | Технический анализ фондовых рынков. Основные понятия и методы технического анализа. Виды трендов. Равновесие на рынке финансовых активов. Основные технические индикаторы фондового рынка.<br>Фундаментальный анализ. Основные методы фундаментального анализа: интуитивный, вероятностный, эконометрический, финансовый, система Дюпон. Фундаментальные индикаторы и порядок их применения.<br>Мультипликатор прибыли |

| | | |
|---|---|---|
| 7. | Гипотеза ценовой эффективности финансовых рынков. | Предпосылки теории эффективности. Понятие и формы эффективности финансовых рынков. Фондовые кризисы.<br>Сигнальные эффекты и поведение цен финансовых активов. |
| 8. | Экономический рост. Планирование роста. | Источники финансирования роста бизнеса. Планирование развития бизнеса и оценка состоятельности планов. Оценка финансового состояния предприятия. Темпы роста бизнеса. Коэффициент внутреннего роста. Коэффициент устойчивого роста бизнеса. Факторы, определяющие темпы устойчивого роста предприятия. |
| 9. | Финансовое планирование | Цели краткосрочного и долгосрочного финансового планирования. Бюджетирование на предприятии. |
| 10. | Основы бизнеспланирования. | Структура бизнес-плана. Описание предприятия; описание продукции. Анализ положения дел в отрасли: анализ потребительского рынка, конкурентов. План маркетинга. План производства. Понятие о финансовом плане. Оценка рисков. |

## 4. Образовательные технологии

**Неимитационные технологии обучения:**

- лекция и ее разновидности (проблемная лекция, лекция-беседа, лекция с применением обратной связи);
- семинар;
- подготовка докладов по темам дисциплины;
- контрольная работа;
- письменное тестирование.

**Неигровые имитационные технологии:**

- анализ конкретных ситуаций;
- групповые дискуссии.

**Игровые имитационные технологии:**

- презентации;
- деловые игры (аттестационные, дидактические);
- креативные интерактивные технологии (мозговой штурм и его разновидности, метод ассоциаций).

Удельный вес занятий, проводимых в интерактивных формах, составляет не менее 30% аудиторных занятий.

## 5. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

*Изучение теоретического материала* определяется рабочей учебной программой дисциплины, включенными в нее календарным планом изучения дисциплины и перечнем литературы; рекомендуется при подготовке к занятиям повторить материал предшествующих тем рабочего учебного плана, а также материал предшествующих учебных дисциплин, который служит базой изучаемого раздела данной дисциплины. *При подготовке к практическому занятию* необходимо изучить материалы лекции, рекомендованную литературу. Изученный материал следует проанализировать в соответствии с планом занятия, затем проверить степень усвоения содержания вопросов.

*Практические занятия* неразрывно связаны с домашними заданиями как основным видом текущей самостоятельной работы, являясь, в сочетании с систематическим изучением теоретического материала основой рейтинговой оценки знаний, фиксируемой в промежуточной и итоговой аттестациях.

*Самостоятельная работа* проводится с целью углубления знаний по дисциплине и предусматривает:

- повторение пройденного учебного материала, чтение рекомендованной литературы;
- подготовку к практическим занятиям;
- выполнение общих и индивидуальных домашних заданий; - работу с электронными источниками; - подготовку к сдаче экзамена (зачета).

Планирование времени на самостоятельную работу важно осуществлять на весь семестр, предусматривая при этом повторение пройденного материала.

Важную роль в изучении дисциплины играет *подготовка контрольной или курсовой работы* (при наличии в учебном плане). Прежде чем приступить к написанию работы, следует внимательно ознакомиться с темой и рекомендованной литературой. Целесообразно также использовать монографии, журнальные и газетные статьи, нормативное правовые документы, электронные ресурсы. Перечень использованных литературных источников свидетельствует о глубине проработки темы. Весь изученный материал систематизируется и излагается в соответствии с планом. Важно, при написании контрольной (курсовой) работы выразить собственную позицию по изучаемой проблеме. Материал следует излагать грамотно, четко, без повторений и сокращений (кроме общепринятых).

*При подготовке к экзамену (зачету)* следует руководствоваться перечнем вопросов для подготовки к итоговому контролю по курсу. При этом необходимо уяснить суть основных понятий дисциплины.

Самостоятельная работа студентов, прежде всего, заключатся в изучении литературы, дополняющей материал, излагаемый в лекционной части курса. Необходимо овладеть навыками библиографического поиска, в том числе в сетевых Интернетресурсах, научиться сопоставлять различные точки зрения и определять методы исследований.

Предполагается, что, прослушав лекцию, студент должен ознакомиться с рекомендованной литературой из основного списка, затем обратится к источникам, указанным в библиографических списках изученных книг, осуществит поиск и критическую оценку материала на сайтах Интернет, соберет необходимую информацию.

Существует несколько методов работы с литературой.

Один из них – метод повторения: смысл прочитанного текста можно заучить наизусть. Простое повторение воздействует на память механически и поверхностно. Полученные таким путем сведения легко забываются.

Наиболее эффективный метод – метод осознанного запоминания: прочитанный текст нужно подвергнуть большей, чем простое заучивание, обработке. Чтобы основательно обработать информацию, важно произвести целый ряд мыслительных операций: прокомментировать новые данные; оценить их значение; поставить вопросы; сопоставить полученные сведения с ранее известными.

Для улучшения обработки информации очень важно устанавливать осмысленные связи, структурировать новые сведения. Изучение научной, учебной и иной литературы требует ведения рабочих записей. Форма записей может быть весьма разнообразной:

простой или развернутый план, тезисы, цитаты, конспект.

## 6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

### 6.1.Перечень компетенций и этапы их формирования в процессе освоения дисциплины ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ В ЭКОНОМИКЕ

**ПК-3** владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентноспособности

**ПК-7** владение навыками поэтапного контроля реализации бизнеспланов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ

| **Индикаторы компетенции** | **ОЦЕНКИ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ** | |
|---|---|---|
| | **незачтено** | **зачтено** |
| **Полнота знаний** | Уровень знаний ниже минимальных требований.<br>Имели место грубые ошибки. | Уровень знаний в объеме, соответствующем программе подготовки. Допущено несколько негрубых ошибок |
| **Наличие умений** | При решении стандартных задач не продемонстрированы основные умения.<br>Имели место грубые ошибки. | Продемонстрированы все основные умения. Решены все основные задачи с негрубыми ошибками. Выполнены все задания, в полном объеме, но некоторые |
| | | с недочетами. |
| **Наличие навыков (владение опытом)** | При решении стандартных задач не продемонстрированы базовые навыки.<br>Имели место грубые ошибки. | Продемонстрированы базовые навыки при решении стандартных задач с некоторыми недочетами |
| **Мотивация(личностное отношение)** | Учебная активность и мотивация слабо выражены, готовность решать поставленные задачи качественно отсутствуют | Учебная активность и мотивация проявляются на среднем уровне, демонстрируется готовность выполнять поставленные задачи на среднем уровне качества |
| **Характеристика сформированности компетенции** | Компетенция в полной мере не сформирована. Имеющихся знаний, умений, навыков недостаточно для решения практических (профессиональных) задач.<br>Требуется повторное обучение | Сформированность компетенции в целом соответствует требованиям, но есть недочеты. Имеющихся знаний, умений, навыков и мотивации в целом достаточно для решения практических (профессиональных) задач, но требуется дополнительная практика по некоторым профессиональным задачам. |

| | | |
|---|---|---|
| **Уровень сформированности компетенций** | Низкий | Средний |

### 6.2. Показатели и критерии оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания

К зачету допускаются студенты, выполнившие практические и тестовые задания. Зачет проводится в устной форме по предложенным вопросам.

Оценка «зачтено» ставится студенту, который:

а) усвоил весь (или основной) объем программного материала;

б) правильно, аргументированно ответил на все вопросы (основные, дополнительные, уточняющие), ответ иллюстрируется примерами;

в) умеет применять полученные знания на практике, умеет составлять основные документы (не допускает грубых ошибок, устраняет отдельные неточности самостоятельно или с помощью дополнительных вопросов преподавателя).

Оценка «незачтено» ставится, если содержание вопросов раскрыто слабо, знания имеют фрагментарный характер, отличаются поверхностностью и малой содержательностью, имеются неточности при ответе на основные вопросы, допускаются фактические ошибки. Студент не может ответить на дополнительные вопросы, предложенные преподавателем. С ошибками выполняет практические задания.

Шкала: «зачтено» - «не зачтено»

### 6.3. Критерии и процедуры оценивания результатов обучения по дисциплине (модулю), характеризующих этапы формирования компетенций

Для оценивания результатов обучения в виде знаний используются следующие процедуры и технологии:

- тестирование;

Для оценивания результатов обучения в виде умений и владений используются следующие процедуры и технологии:

- практические контрольные задания (ПКЗ). В качестве ПКЗ выступают практические кейс-задачи и практические задания.

**Тестирование** проводится с использованием бланка индивидуального теста на бумажном носителе. В процессе проведения тестирования преподаватель внимательно следит за тем, чтобы обучающиеся выполняли задания самостоятельно и не мешали друг другу.

Задания с выбором ответа (закрытый тест), задания «заполните пропуск в предложении» (открытый тест) оцениваются в один и два балла соответственно.

Уровень знаний обучающихся определяется следующими оценками: «превосходно», «отлично», «очень хорошо», «хорошо», «удовлетворительно» и «неудовлетворительно», «плохо».

**Критерии оценок тестов**:

«превосходно» - 96-100% правильных ответов;

«отлично» – 86-95% правильных ответов;

«очень хорошо» - 81-85% правильных ответов;

«хорошо» – 66-80% правильных ответов;

«удовлетворительно» – 56-65% правильных ответов.

«неудовлетворительно» - 46-55% правильных ответов;

«плохо» - 45% и меньше правильных ответов.

**Регламент проведения и критерии оценки решения практических заданий и кейс-задач**

Решение практических заданий обучаемым и кейс-задач включает: изучение условий задачи и ответы на поставленные в задачи вопросы. При выполнении данного задания обучаемому обязательно необходимо использовать теоретический материал изучаемой дисциплины и обосновывать с его помощью свой ответ. Перед ответом на поставленные в задании вопросы, обучаемому необходимо внимательно ознакомиться с условиями задачи, выявив значимые для нахождения решения обстоятельства.

| Оценка | Уровень подготовленности |
|---|---|
| Превосходно | Задание выполнено в полном объеме (все поставленные задачи решены), ответ логичен и обоснован, обучаемый отвечает четко и последовательно, показывает глубокое знание основного и дополнительного материала. |
| Отлично | Задание выполнено в полном объеме (все поставленные задачи решены), ответ логичен и обоснован, обучаемый отвечает четко и последовательно, показывает глубокое знание основного материала |
| Очень хорошо | Задание выполнено в полном объеме (все поставленные задачи решены), ответ логичен и обоснован, обучаемый отвечает четко и последовательно, показывает глубокое знание материала, допущено не более 2 неточностей непринципиального характера |
| Хорошо | Задание выполнено в полном объеме (все поставленные задачи решены), ответ логичен и обоснован, допущены неточности непринципиального характера, но обучаемый показывает систему знаний по теме своими ответами на поставленные вопросы |
| Удовлетворительно | Задание выполнено не в полном объеме (решено более 50% поставленных задач), но обучаемый допускает ошибки, нарушена последовательность ответа, но в целом раскрывает содержание основного материала |
| Неудовлетворительно | Задание выполнено не в полном объеме (решено менее 50% поставленных задач), обучаемый дает неверную информацию при ответе на поставленные задачи, допускает грубые ошибки при толковании материала, демонстрирует незнание основных терминов и понятий. |
| Плохо | Задание не выполнено, обучаемый демонстрирует полное незнание материала |

## 6.4. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения дисциплины

**Типовые задания для оценки компетенций ПК-3, ПК-7**

**Примеры тестов:**

*1. Выделите три основные причины, почему необходимо планировать бизнес?*

а) Бизнес-планирование - обдумывание идеи

б) Бизнес-план - рабочий инструмент для принятия решения, контроля и управления

в) Бизнес-план - способ сообщения идей заинтересованным инвесторам

г) Бизнес-план - средство для получения денег

д) Бизнес-план - средство для получения льгот

*2. Укажите две основные проблемы, которые влияют на финансово-хозяйственную деятельность предприятия, фирмы (организации)?*

а) отсутствие современных технологий и современного оборудования

б) отсутствие денег

в) отсутствие или неопределенность целей

г) высокий уровень налогов

д) низкий уровень управления

е) отсутствие государственного финансирования
ж) ненормальный подход к бизнес-планированию
з) высокий уровень затрат на производство и управление
и) неэффективное планирование и управление финансами и издержками производства
к) принятие необоснованных решений из-за отсутствия оперативной управленческой информации

*3. В каком разделе бизнес-плана будут представлены ожидаемые финансовые результаты (бюджет) проекта?*

а) В описании производства
б) В финансовом плане
в) В описании предприятия
д) В резюме

*4. В каком плановом документе будет отражена прибыльность производственной деятельности?*

а) В плане продаж
б) В плане производства
в) В плане прибылей и убытков
г) В инвестиционном плане

*5. Какой фактор отрицательно влияет на прибыль при выявлении риска неустойчивости спроса?*

а) Увеличение кредитов
б) Падение продаж
в) Падение спроса с ростом цен
г) Снижение спроса
д) Снижение цены
е) Изменение чистой прибыли

**Пример кейс-задачи:**

Представьте себе следующую игровую ситуацию.

Сеть крупных универсамов «Семерочка» открыла новый магазин. Сначала руководство данной сети придерживалось стратегии «низких цен» для привлечения клиентов. Затем цены в новом универсаме резко выросли. Спустя некоторое время через дорогу от данного магазина открылся новый универсам «Четверочка», в котором цены на все аналогичные товары минимальны. И уже в течение длительного времени цены не поднимаются. Как Вы считаете, каково настоящее положение универсама «Семерочка». Как отразилось открытие нового магазина на работе «Семерочки». Может ли руководство «Семерочки» изменить ситуацию.

**Пример практического задания (упражнения)**

В производственном разделе бизнес-плана создания спортивно-развлекательного клуба рассчитать ожидаемую амортизацию.

| | |
|---|---|
| Здания и сооружения - помещение | 1400 |
| Оборудование (вносится в уставной капитал учредителями):<br>- для мини-гольфа;<br>- для бильярда;<br>- для дартса. | 500 |
| Различные спортивно-развлекательные автоматы | 10 |
| Оборудование для кухни и бара | 550 |
| Автомобиль для служебных разъездов (микроавтобус) | 250 |
| Оборудование для охраны | 60 |

| | |
|---|---|
| Оборудование для офиса | 130 |

**Вопросы к зачету по дисциплине «Планирование и прогнозирование в экономике»**

- Понятие планирования и прогнозирования: сходство и различие.
- Типы планирования и виды планов.
- Основные подходы и принципы планирования.
- Сущность бизнес-планирования и бизнес-плана.
- Методы прогнозирования и их возможности.
- Основные методы планирования.
- Виды плановых показателей, нормы и нормативы.
- Сущность бизнес-идеи, способы ее представления и оценки.
- Источники и методы выработки бизнес-идей.
- Бизнес-модель: сущность и значение для бизнес-планирования.
- Требования к структуре и содержанию бизнес-плана.
- Содержание резюме бизнес-плана.
- Краткое содержание бизнес-плана и его особенности.
- Структура общего описания бизнеса компании.
- Анализ безубыточности: сущность, достоинства и недостатки.
- Основные рекомендации по проведению анализа безубыточности.
- Анализ конкурентов и его компоненты.
- Разработка маркетинговой программы и бюджета маркетинга.
- Виды производственных затрат и методы их расчета.
- Организационный план и его основные компоненты.
- Расчет расходов на персонал.
- Финансовый план и его структура.
- Базовые предположения для разработки финансового раздела бизнес-плана.
- План прибылей и убытков: структура и содержание документа.
- Основные экономические характеристики бизнес-среды.
- Методы оценки и показатели экономической эффективности проекта.

### 6.5. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков, характеризующих этапы формирования компетенций

С целью определения уровня овладения компетенциями, закрепленными за дисциплиной, в заданные преподавателем сроки проводится текущий и промежуточный контроль знаний, умений и навыков каждого обучающегося. Все виды текущего контроля осуществляются на занятиях семинарского типа, практических занятиях. Исключение составляет устный опрос, который может проводиться в начале или конце лекционного занятия в течение 15-20 мин. с целью закрепления знаний терминологии по дисциплине.

Процедура оценивания компетенций обучающихся основана на следующих принципах:

1. Периодичность проведения оценки.
2. Многоступенчатость: оценка (как преподавателем, так и студентами группы) и самооценка обучающегося, обсуждение результатов и комплекс мер по устранению недостатков.
3. Единство используемой технологии для всех обучающихся, выполнение условий сопоставимости результатов оценивания.

4. Соблюдение последовательности проведения оценки: предусмотрено, что развитие компетенций идет по возрастанию их уровней сложности, а оценочные средства на каждом этапе учитывают это возрастание. На первом этапе изучения дисциплины идет накопление знаний обучающихся, на проверку которых направлены такие оценочные средства как подготовка докладов, дискуссии, устный опрос, коллоквиум. Затем проводится контрольная работа, позволяющая оценить не только знания, но и умения студентов по их применению. На следующем этапе изучения дисциплины делается акцент на компонентах «уметь» и «владеть» посредством выполнения типовых заданий с возрастающим уровнем сложности. Затем предусматриваются устные опросы с практикоориентированными вопросами и заданиями. На заключительном практическом занятии проводится тестирование по дисциплине.

Основное требование к организации системы оценивания и структуры оценочных средств в отношении компетенций как предмета контроля результатов обучения – это требование измеримости.

Достоверность и сопоставимость оценок достигается за счет учета следующих факторов:

- дидактико-диалектической взаимосвязи результатов образования и компетенций;
- формирование и развитие компетенций через усвоение содержания образовательных программ, самой образовательной средой вуза и используемыми образовательными технологиями;
- необходимость оценивания компетенций в квазиреальной деятельности при условии максимального приближения к ситуации будущей практики;
- использование индивидуальных и групповых оценок, взаимооценки (рецензирования студентами работ друг друга, взаимное оппонирование студентами проектов, исследовательских работ, экспертные оценки группами из студентов, преподавателей, работодателей и др.);
- анализ достижений по итогам оценивания с выявлением положительных и отрицательных индивидуальных и групповых результатов и направлений развития.

Промежуточная аттестация по дисциплине проводится в форме зачета.

Зачет выставляется по итогам успешного выполнения заданий текущего контроля. Для получения зачета необходимо выполнить все задания текущего контроля в соответствующем семестре на оценку не менее чем «удовлетворительно».

Условиями оценивания результатов освоения дисциплины являются:

- валидность (объекты оценки должны соответствовать поставленным целям обучения);
- полнота и адекватность отображения требований образовательного стандарта и ОПОП;
- надежность (использование единообразных стандартов и критериев оценивания);
- справедливость (разные студенты должны иметь равные возможности добиться успеха);
- эффективность (не отнимать много времени у студентов и преподавателей);
- обеспечение решения оценочной задачи.

**7. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

*а) Основная литература:*

1. Бабич Т.Н. Прогнозирование и планирование в условиях рынка : учеб. пособие / Т.Н. Бабич, И.А. Козьева, Ю.В. Вертакова, Э.Н. Кузьбожев. — М. : ИНФРА-М, 2017. — 336 с.(доступно в ЭБС «Знаниум», режим доступа:
http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=851194

2.Баскакова, О. В. Экономика предприятия (организации) : учебник / О. В. Баскакова, Л. Ф. Сейко. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2018. — 372 с. - ISBN 978-5-394-01688-2. - Текст : электронный. - URL: (Доступно в ЭБС «Знаниум», режим доступа: https://znanium.com/catalog/product/1093513 )

3. Савкина, Р. В. Планирование на предприятии : учебник для бакалавров / Р. В. Савкина. - 3-е изд., стер. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. — 320 с. - ISBN 978-5-394-03481-7. - Текст : электронный. - URL: (Доступно в ЭБС «Знаниум», режим доступа: https://znanium.com/catalog/product/1093177

*б) Дополнительная литература:*

1. Голов, Р. С. Организация производства, экономика и управление в промышленности : учебник для бакалавров / Р. С. Голов, А. П. Агарков, А. В. Мыльник. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2019. - 858 с. - ISBN 978-5-394-02667-6. - Текст : электронный. - URL: (Доступно в ЭБС «Знаниум», режим доступа: https://znanium.com/catalog/product/1091172 )

2. Раздорожный А.А Экономика организации (предприятия): Учебное пособие / Раздорожный А.А. - М.:ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 95 с (Доступно в ЭБС «Знаниум» режим доступа: http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=550938 )

3. Маевская Е.Б. Экономика организации: Учебник / Маевская Е.Б. - М.:НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 344 с. (доступно в ЭБС «Знаниум», Режим доступа: http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=553320 )

4. Черняк В.З Бизнес-планирование: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Экономика» и «Менеджмент» / В.З. Черняк [и др.] ; под ред. В.З. Черняка, Г.Г. Чараева. — 4-е изд., перераб. и доп. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 591 с. - ISBN 978-5-238-01812-6. - Текст : электронный. - URL: (Доступно в ЭБС «Знаниум», режим доступа: http://znanium.com/catalog/product/1028698)

5.Янковская, В. В. Планирование на пред приятии : учебник / В.В. Янковская. - Москва : ИНФРА-М, 2019. - 425 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа http://new.znanium.com]. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-004280-0. - Текст : электронный. - URL: (Доступно в ЭБС «Знаниум», режим доступа: https://znanium.com/catalog/product/1010804)

*в) программное обеспечение и Интернет-ресурсы*

1. Федеральный портал «Российское образование» http://www.edu.ru/
2. Научная электронная библиотека http://elibrary.ru/
3. Операционная система Microsoft Windows
4. Пакет прикладных программ Microsoft Office
5. Правовая система «Консультант плюс»
6. Правовая система «Гарант».

**8. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)**

Реализация программы предполагает наличие:

- аудиторий для лекционных и практических занятий с необходимым оборудованием;

- компьютерного класса, имеющего компьютеры, объединенные сетью с выходом в Интернет;

- лицензионного (операционная система Microsoft Windows, пакет прикладных программ Microsoft Office) и свободно распространяемого программного обеспечения.

В ходе проведения занятий рекомендуется использовать компьютерные иллюстрации для поддержки различных видов занятий, подготовленные с использованием Microsoft Office или других средств визуализации материала.

Доступ к электронным информационным ресурсам осуществляется в компьютерном классе и библиотеке филиала.

## 9. Особенности организации обучения по дисциплине для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

**9.1. Обучение обучающихся с ограниченными возможностями здоровья** при необходимости осуществляется филиалом с использованием специальных методов обучения и дидактических материалов, составленных с учетом особенностей психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья таких обучающихся (обучающегося).

Профессорско-педагогический состав знакомится с психолого-физиологическими особенностями обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, индивидуальными программами реабилитации инвалидов (при наличии). В соответствии с методическими рекомендациями Минобрнауки РФ (утв. 8 апреля 2014 г. N АК-44/05вн) в курсе предполагается использовать социально-активные и рефлексивные методы обучения, технологии социокультурной реабилитации с целью оказания помощи в установлении полноценных межличностных отношений с другими студентами, создании комфортного психологического климата в студенческой группе. Подбор и разработка учебных материалов производятся с учетом предоставления материала в различных формах: аудиальной, визуальной, с использованием специальных технических средств и информационных систем.

**9.2. В целях освоения учебной программы дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями** здоровья филиал обеспечивает:

1) для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по зрению:

- размещение в доступных для обучающихся, являющихся слепыми или слабовидящими, местах и в адаптированной форме справочной информации о расписании учебных занятий;
- присутствие ассистента, оказывающего обучающемуся необходимую помощь;
- выпуск альтернативных форматов методических материалов (крупный шрифт).

2) для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по слуху:

- присутствие ассистента, оказывающего обучающемуся необходимую помощь.

3) для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья, имеющих нарушения опорно-двигательного аппарата:

- возможность беспрепятственного доступа обучающихся в учебные помещения, туалетные комнаты и другие помещения, а также пребывание в указанных помещениях;
- присутствие ассистента, оказывающего обучающемуся необходимую помощь.

**9.3. Образование обучающихся с ограниченными возможностями здоровья** может быть организовано как совместно с другими обучающимися, так и в отдельных группах или в отдельных организациях.

**9.4. Перечень учебно-методического обеспечения самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.**

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

| № п/п | Критерии студентов | Формы |
|---|---|---|
| 1 | С нарушением слуха | • в печатной форме<br>• в форме электронного документа |
| 2 | С нарушением зрения | • в печатной форме увеличенным шрифтом<br>• в форме электронного документа |
| 3 | С нарушением опорно-двигательного аппарата | • в печатной форме<br>• в форме электронного документа |

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

**9.5 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине.**

9.5.1 *Перечень фондов оценочных средств, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы.*

Для студентов с ограниченными возможностями здоровья предусмотрены следующие оценочные средства:

| № п/п | Критерии студентов | Виды оценочных средств | Формы контроля и оценки результатов обучения |
|---|---|---|---|
| 1 | С нарушением слуха | тест | преимущественно письменная проверка |
| 2 | С нарушением зрения | собеседование по вопросам | преимущественно устная проверка (индивидуально) |
| 3 | С нарушением опорно-двигательного аппарата | решение письменных тестов, контрольные вопросы | письменная проверка |

Студентам с ограниченными возможностями здоровья увеличивается время на подготовку ответов к зачёту/экзамену.

*9.5.2 Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующие этапы формирования компетенций*

При проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается использование технических средств, необходимых им в связи с их индивидуальными особенностями.

Процедура оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине предусматривает предоставление информации в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом;
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме;
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме;
- в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

При проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья по дисциплине (модулю) обеспечивается выполнение следующих дополнительных требований в зависимости от индивидуальных особенностей обучающихся:

1. инструкция по порядку проведения процедуры оценивания предоставляется в доступной форме (устно, в письменной форме);

2. доступная форма предоставления заданий оценочных средств (в печатной форме, в печатной форме увеличенным шрифтом, в форме электронного документа, задания зачитываются ассистентом);

3. доступная форма предоставления ответов на задания (письменно на бумаге, набор ответов на компьютере, с использованием услуг ассистента, устно).

При необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения по дисциплине (модулю) может проводиться в несколько этапов.

**9.6. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины**

Для освоения дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья предоставляются основная и дополнительная учебная литература в виде электронного документа в фонде библиотеки и/ или в электронно-библиотечных системах.

**9.7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины**

В освоении дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья большое значение имеет индивидуальная работа. Под индивидуальной работой подразумевается две формы взаимодействия с преподавателем: индивидуальная учебная работа (консультации), т.е. дополнительное разъяснение учебного материала и углубленное изучение материала с теми обучающимися, которые в этом заинтересованы, и индивидуальная воспитательная работа. Индивидуальные консультации по предмету являются важным фактором, способствующим индивидуализации обучения и установлению воспитательного контакта между преподавателем и обучающимся инвалидом или обучающимся с ограниченными возможностями здоровья.

**9.8. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Освоение дисциплины инвалидами и лицами с ограниченными возможностями здоровья осуществляется с использованием средств обучения общего и специального назначения:

- лекционная аудитория – мультимедийное оборудование, источники питания для индивидуальных технических средств;
- учебная аудитория для практических занятий (семинаров) - мультимедийное оборудование, источники питания для индивидуальных технических средств;
- учебная аудитория для самостоятельной работы – стандартные рабочие места с персональными компьютерами; рабочее место с персональным компьютером, с программой экранного доступа, программой экранного увеличения «экранная лупа» для студентов с нарушением зрения.

В аудитории, где обучаются инвалиды и лица с ограниченными возможностями здоровья, предусмотрены места для обучающихся с учётом ограничений их здоровья.

Программа составлена в соответствии с требованиями ОС ВО ННГУ и ОПОП ВО по направлению 38.03.02 «Менеджмент», направленность образовательной программы «Производственный менеджмент».

**Автор**: _____

**Рецензент:** к.э.н., генеральный директор
ООО НЗСМИ «Парацельс» _____ Ягунов А.Е.

**Заведующий кафедрой** экономики и права к.э.н., доцент _____ Ягунова Н.А.

Программа одобрена на заседании объединенной методической комиссии ИОО и филиалов университета, протокол № 11 от 10.03.2020 года