

ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ИЗДЕРЖКАМИ ПРОИЗВОДСТВА В НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В УСЛОВИЯХ РЫНКА

Дружинина М. И.

Чтобы принимать оптимальные управленческие и финансовые решения необходимо знать свои затраты, контролировать и регулировать их. Анализ затрат необходим для решения многих вопросов: для оценки факторов рентабельности, выбора вариантов загрузки оборудования, распределения и минимизации затрат, для определения уровня безубыточности, возможных финансовых результатов при изменении продажной цены и цены на материальные ресурсы.

Рассмотрим проблемы управления издержками производства на примере нефтеперерабатывающей промышленности. Особенность этой отрасли в том, что нефтеперерабатывающие заводы представляют собой набор аппаратурных процессов, рассчитанных на определенный объем переработки сырья (нефти) определенного качества. Увеличение же объема выпуска продукции сверх оптимальной проектной величины и, как следствие, заметное снижение себестоимости продукции, связано с большими капитальными вложениями в модернизацию или реконструкцию производства, которых многие предприятия просто не имеют. Поэтому в этих условиях задача руководства предприятия должна быть сведена к выходу из рискованных ситуаций, продиктованных отрицательными факторами рыночных условий.

Среди основных направлений риска, наиболее весомо увеличивающих удельные издержки, следует выделить недоиспользование производственных мощностей предприятий и удорожание основного сырья (нефти) из-за ограничений сырьевого рынка.

На примере нефтеперерабатывающего завода объемом переработки сырой нефти 500 тыс. тонн в год покажем влияние вариантов загрузки оборудования на величину прибыли и рентабельности.

Варианты недоиспользования мощности возьмем в интервале от 100%-ой загрузки оборудования до минимальной технологически возможной – 60%. Количество товарной продукции вследствие сохранения материального баланса снижается пропорционально загрузке оборудования. В то же время многие составляющие себестоимости продукции снижаются в меньшей степени из-за технологических особенностей процесса (электроэнергия, количество реагентов, катализаторов). Другие же остаются неизменными (зарплата, амортизационные отчисления). В результате величина прибыли и рентабельности падают, при том резко, что подтверждают нижеприведенные расчеты.

Данные таблицы показывают, что при нехватке 40% сырья завод, хотя еще и может работать, рентабельность же падает до 6% (за допустимый минимум в нефтепереработке принимается величина 10%), прибыль составляет незначительную величину. Это иллюстрирует важность задачи руководства обеспечить максимальную загрузку мощностей предприятия при условии непрерывного поступления сырья.

Руководство может восполнить дефицит сырья, покупая нефть по более высокой цене в отдаленных районах страны. При этом снижается сумма убытка от не-

догрузки оборудования, сохраняется рынок, стабильная работа оборудования и кадров, качество продукции.

Таблица № 1

Расчет финансового результата работы нефтеперерабатывающего завода по вариантам использования производственной мощности (тыс. руб.)

Наименование показателей	Загрузка, % от полной (500 тыс. тонн в год)			
	100	80	70	60
Выручка от реализации	337461,1	269968,9	236222,8	202476,7
Затраты на производство	292447,2	241648,5	216240,7	190827,1
Прибыль	45014,0	28320,4	19982,1	11649,6
Рентабельность, %	15,4	11,7	9,2	6,1

Влияние роста стоимости сырья на финансовые результаты работы предприятия рассматривается для ситуации, когда предприятие имеет дешевое сырье для минимальной загрузки – 300 тыс. тонн в год по цене 480 рублей за тонну и производит дополнительную закупку 200 тыс. тонн по более высокой цене. Цена дополнительного сырья варьируется от 520 до 560 рублей за 1 тонну (цена зависит от правильного выбора поставщика, условий покупки и возможностей поставки).

Таблица № 2

Расчет финансового результата нефтеперерабатывающего завода по вариантам приобретения части сырья в отдаленных районах (тыс. руб.)

Наименование показателей	Цена дополнительно закупаемых 200 тыс. т. нефти (в руб. за 1 т.)			
	480	520	540	560
Выручка от реализации	337461,1	337461,1	337461,1	337461,1
Затраты на производство	292447,2	300567,2	304627,2	308687,2
Прибыль	45014	36894	32834	28774
Рентабельность, %	15,4	12,3	10,8	9,3

Данные таблицы показывают, что при полном обеспечении сырьем, даже и более дорогим, финансовые результаты завода лучше, чем при неполном использовании мощностей.

Увеличение надежности снабжения сырой нефтью и получение преимуществ в приобретении более дешевого сырья может быть достигнуто при вхождении нефтеперерабатывающего завода в вертикально-интегрированную нефтяную компанию (ВИНК), ВИНК позволит утвердить уже сложившиеся рациональные формы отношений между поставщиками сырья, транспортными организациями и сбытовыми структурами, в т. ч. экспортными, а также выработать новый механизм повышения общей доходности за счет выработки единой ценовой политики и сбалансированности производства и сбыта.

В составе ВИНК нефтеперерабатывающий завод является очень важным звеном, дающим возможность компании осуществлять продажу не только сырья, но и готовых нефтепродуктов, в том числе на экспорт. Нефтеперерабатывающий завод в свою очередь застрахован от многих отрицательных явлений, характерных для отдельно существующего предприятия.