

ОБЕСПЕЧЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ЗА СЧЕТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ТЕХНОЛОГИЙ

Е.П. Киселица

Тюменский государственный университет

Обоснована целесообразность использования нового, технологического подхода в экономическом управлении деятельностью предприятия, обеспечивающего получение эффективного экономического решения и его реализацию с минимальными отклонениями от запланированных целей. С этой целью изучено свойство технологичности экономических процессов, на базе которого разработан алгоритм, предусматривающий возможность обеспечения производственных процессов индивидуальными экономическими решениями и оценки их в отношении рационального использования всех видов ресурсов для обеспечения эффективной деятельности предприятия.

Мировые тенденции глобализации и интеграции производственных процессов, усиление взаимозависимости и взаимовлияния различных сфер и процессов мировой экономики предопределили превращение мирового хозяйства в единый рынок товаров и услуг, капитала, рабочей силы, знаний и информации. В этих условиях конкурентоспособность предприятий-производителей определяется, в первую очередь, не столько материальными составляющими производства, сколько умением правильно и эффективно организовать комплексную систему управления деятельностью.

Методология внедрения комплексного процесса управления на российских предприятиях с учетом их специфики проработана пока недостаточно глубоко. Поэтому, несмотря на достаточно высокий уровень индустриального развития России, ее огромный научно-технический и неиспользованный ресурсный потенциал, производительность труда на российских предприятиях и их конкурентоспособность намного уступают соответствующим показателям зарубежных предприятий, а Россия обречена быть частью мировой периферии и играть роль поставщика сырья и традиционных материалов, оставаясь страной с ресурсно-ориентированной экономикой и низкой степенью использования человеческих и интеллектуальных ресурсов.

Несмотря на видимую разработанность основных разделов экономической науки, результаты выполненного автором более детального научного исследования позволили выявить значительные пробелы в современных экономических знаниях. Однако, отсутствие универсальных подходов к экономическому управлению, обобщенных принципов его построения и реализации, только стимулируют попытки ученых найти общие характеристики процессов и принципиальные подходы к управлению. Достижения каждой школы управления, развитие системного, ситуационного и процессного подходов позволили автору обосновать возможность и целесообразность использования нового, технологического подхода в экономическом управлении деятельностью предприятия, под которым предлагается понимать поход, предполагающий комплексную, технологичную организацию совокупности процессов, элементов, устройств и методов, используемых в процессе принятия экономического решения, и обеспечивающего получение готового эффективного экономического решения и его реализацию с минимальными отклонениями от запланированных целей.

По мнению автора, долгосрочные конкурентные преимущества получают только те предприятия, которые смогут синергетически объединить отдельные экономические технологии в своей деятельности и найти новые области и возможности их применения. В этой связи для процессов экономического управления определяющим является свойство их технологичности — способность предусматривать возможность обеспечения индивидуальными решениями в каждом конкретном случае и оценивать их в отношении рационального использования всех видов ресурсов для обеспечения эффективной деятельности предприятия.

Технологичное решение, как наиболее приспособленное к особенностям и возможностям предприятия в конкретных условиях, в меньшей степени предрасположено к возникновению неожиданностей, отрицательно сказывающихся на его реализации и конечном результате.

Конструктивность такого решения должна предусматривать возможность удобного использования существующих приемов и способов управления как единых последовательных составляющих. Огромная номенклатура показателей, взаимосвязей, процессов, ситуаций и вариантов их развития, тем более в условиях неопределенности, вызывают сомнения в возможности реализации технологического подхода. Однако на практике задача несколько упрощается: в любом решении не все его элементы, способы и приемы одинаково влияют на ход и эффективность. Кроме того, при любой сложности процесса можно выделить конечное число подпроцессов и элементов, максимально определяющих успешность его развития.

Поэтому для обеспечения поиска и реализации оптимального решения следует разработать различные варианты технологических схем, из которых в каждой конкретной ситуации следует выбирать наиболее эффективную, обеспечивающую построение рационального решения. С этой целью автор предлагает ввести понятие экономических технологий как формализованного алгоритма творческого последовательно-параллельного управления всеми процессами, определяющими рациональные конечные результаты деятельности предприятия, рис. 1.

Данный алгоритм предложено реализовать в три этапа:

- первый предполагает реализацию принципа содействия будущему, позволяющего организовать комплексное упреждающее управление деятельностью предприятия, основанное на внедрении инновационных процессов в массовое производство и формировании вектора специфических инновационных и дополняющих возможностей;
- второй — предполагает усиление деятельности на приоритетных областях, формирование рейтинга предпочтений и предварительной программы действий;
- третий — обеспечивает соблюдение принципа рациональности экономического решения, когда на основе разработанного технологического маршрута на базе дополнительных алгоритмов совершается управление в технологических подсистемах. Это позволяет существенно улучшить качество, снизить затраты и сроки операций по каждому бизнес-процессу и в целом по предприятию.

Целесообразность использования предлагаемого технологического подхода обусловлена предоставлением возможности полноценной реализации главного принципа экономического управления — достижения высокой эффективности производства и рационального использования ресурсов предприятия — за счет:

- принятия эффективных экономических решений в режиме опережающего или упреждающего управления, через определение целей и задание экономических альтернатив;

- ориентации на изменение ситуаций и максимальной адаптивности к внешней среде;
- использования инструментария, обеспечивающего адаптивность и самоуправляемость системы принятия и реализации экономических решений;
- использования средств профессионального управления, позволяющих полноценно использовать в практике методы системного анализа, принятия решений и других применительно к конкретным условиям.

Для обеспечения практической возможности использования технологического подхода в экономическом управлении автором были сформированы следующие принципы:

- использование открытий и достижений экономической теории, математических и других наук в качестве основы создания принципиально новых схем принятия решений, обладающих более высокой эффективностью за счет обеспечения достижения целей при рациональном использовании ресурсов;
- систематическое совершенствование процесса экономического управления, и в первую очередь, за счет повышения производительности труда и перехода к новым полуавтоматическим технологиям принятия решений;
- создание новой архитектуры предприятий, обеспечивающих рациональную реализацию информационных технологий и возможность эффективно использования экономических технологий;
- рациональная организация деятельности людей в системе «человек — АРМ — информация», обеспечивающая максимальную производительность труда и минимальный срок принятия решений и создания продукции; и другие.

Основной задачей, решаемой с помощью предложенного технологического подхода является создание реального алгоритма для экономического проектирования, то есть установление методов, приемов и средств, а так же разработка вариантов их использования с целью принятия рационального экономического решения, обеспечивающего эффективную деятельность установленного качества при минимальных затратах и в определенные сроки.

Обострение конкуренции, быстрая сменяемость объектов производства и огромные неиспользованные возможности в организации целенаправленной экономической деятельности обусловили образование на большинстве предприятий колоссального технологического резерва, а автором выявлено достаточное количество аргументов, доказывающих возможность и целесообразность использования технологического подхода в экономическом управлении.

Для развития экономической теории решение данной проблемы имеет, прежде всего, методологический характер, и наполняет научно обоснованным содержанием основные разделы науки о новой когнитивной экономике. На практике оно позволит систематизировать и обогатить прикладной инструментарий экономического управления научно обоснованными методами, что позволит систематически оценивать и развивать технологические умения и способности с целью их использования для роста производительности труда и разработки конкретных технологических схем рациональной организации процессов производства конкурентоспособной продукции.

Реализация технологического подхода позволит существенно повысить эффективность и конкурентоспособность не только отечественных предприятий, но и целых отраслей и регионов, а так же России в мировом сообществе.