

УДК 332.146.2

## ОЦЕНКА ПЕРСПЕКТИВ РАЗВИТИЯ МОНОГОРОДОВ

© 2011 г.

*Т.В. Арсеева, И.Б. Данилова*

Нижегородский госуниверситет им. Н.И. Лобачевского

atv35@yandex.ru

*Поступила в редакцию 27.05.2011*

Рассматриваются вопросы развития моногородов Нижегородской области, диверсификации их экономики, оценивается возможность размещения на их территории новых производств с учетом уже существующих отраслей, образования кластеров отраслей, совместная деятельность которых дает наибольший экономический эффект для городского развития.

*Ключевые слова:* моногорода, комплексные инвестиционные планы, перспективные отрасли развития, диверсификация, территориальное развитие.

Монопрофильные города на протяжении десятилетий являются основой российской экономики. На их долю приходится порядка 40% суммарного ВРП РФ. Из 1098 городов России около 440 соответствуют критериям монопрофильности [1].

Моногорода как явление типичны для индустриального этапа развития многих стран, особенно на ранних стадиях. В России монопрофильные поселения стали возникать в эпоху Петра I. В современном виде российские моногорода сформировались в советское время. Процесс их формирования стал особенно масштабным из-за плановой экономики. В период приватизации и начального накопления капитала в постсоветской России из-за резкой деформации традиционных бизнес-моделей существования градообразующих предприятий и разрыва большинства горизонтальных и вертикальных связей народно-хозяйственного комплекса СССР многие города оказались депрессивными зонами, стоящими порой на грани коллапса и социальных волнений [2].

Проблемы, связанные с функционированием и развитием моногородов, обозначились в целом ряде российских регионов, в том числе и в Нижегородской области, где из 28 городов 13 относятся к моногородам. Это Кстово, Павлово, Заволжье, Выкса, Балахна, Кулебаки, Сергач, Первомайск, Шахунья, Ворсма, Володарск, Княгинино, Саров.

В российских моногородах уровень безработицы в июле 2010 года составлял в среднем 5% [3]. В 75% моногородов доходы жителей были ниже 18 тыс. руб. [4]. Уровень безработицы в моногородах Нижегородской области в 2010 году колебался от 1.2% до 10.4%. Наиболее вы-

соким он был в Заволжье, Павлово, Кулебаках и Выксе (соответственно 10.4%, 7.1%, 4.5%, 3.3%), наиболее низким в Ворсме, Первомайске, Шахунье (соответственно 1%, 1.2%, 1.2%).

В целях решения проблем российских моногородов в 2009 году был разработан общий алгоритм государственной поддержки монопрофильных поселений. Все предложенные меры можно разделить на три группы:

- модернизация предприятий;
- диверсификация экономики;
- переселение жителей.

Министерство регионального развития РФ считает, что наиболее эффективным путем решения проблем моногородов является диверсификация их экономики посредством: структурной перестройки экономики; организации новых, прежде всего наукоемких производств; модернизации уже имеющихся производств [5].

При диверсификации производственной структуры моногородов основная проблема состоит в том, чтобы решить, какие новые отрасли в них стоит развивать. В последнее время становится популярным кластерный подход к размещению производств. Кластерный подход предполагает, что разные отрасли могут положительно влиять друг на друга при близком географическом расположении. При принятии решения о создании новых производств в моногородах необходимо учитывать кластерный эффект: отрасли организуются в «дружественные» группы, в которых происходит взаимное увеличение эффективности.

В данной статье из 13 моногородов Нижегородской области более подробно рассматрива-

ются перспективы экономического развития трех городов: Балахны, Володарска и Шахуньи. При этом нами использовалась методика, опубликованная в докладе Центра региональных экономических исследований экономического факультета УрГУ им. А.М. Горького (далее – ЦРЭИ ЭФ УрГУ), и кластерный подход к экономическому анализу.

Для 12 моногородов Нижегородской области нами были определены наиболее перспективные новые отрасли.

Полученные результаты по вероятности появления новых производств в моногородах Нижегородской области представлены в табл. 1.

Далее приведена интерпретация полученных экономических расчетов на примере трех моногородов Нижегородской области.

### Балахна

В структуре промышленного производства г. Балахны основную долю занимает целлюлозно-бумажное производство, представленное предприятиями ОАО «Волга» и ОАО «Полиграфкартон» (производство газетной бумаги и картона), – более 80%. Доля работающих на них составляет более 10% от численности экономически активного населения города.

Основными видами деятельности на территории города также являются: производство электрооборудования, электронного и оптического оборудования (ЗАО «Узола»), радиотехнической продукции (ОАО «НПО «Правдинский радиозавод» и ОАО «Правдинское конструкторское бюро»), производство мебели (ЗАО «Балахнинская мебельная фабрика», мебельная фабрика «Олимп мебель»), производство пищевых продуктов (ОАО «Балахнинский хлебокомбинат», ОАО «Балахнинский мясокомбинат» и др.).

В городе также развита транспортная инфраструктура: наличие магистральных путей сообщения; выход на автомобильную дорогу регионального значения «Шопша – Иваново – Нижний Новгород» и федерального значения «Москва – Нижний Новгород – Казань».

Деятельность по производству и передаче электроэнергии осуществляет НиГРЭС им. А.В. Винтера Нижегородского филиала ОАО «ТГК-6». Услуги по обслуживанию и ремонту сетей электроснабжения города, а также по транспортировке электроэнергии оказывает ООО «ЭнергоСервис».

На основе проведенных расчетов были выделены отрасли, которые обладают наибольшей вероятностью создания в Балахне.

Наиболее перспективными новыми отраслями являются:

- производство пластмасс, вероятность возникновения 21%;
- химическая промышленность – 20%;
- фармацевтическая промышленность – 20%;
- производство домашних принадлежностей – 20%;
- тяжелое машиностроение – 20%;
- производство спортивного инвентаря и детских игрушек – 20%;
- бизнес-услуги – 20%.

Созданию предприятий *по производству пластмасс* способствует наличие в городе лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности. Известно, что пластмассы могут получаться на основе переработки сложных органических соединений, например целлюлозы (целлулоида). Первые пластмассы были получены именно таким образом. Такое производство, безусловно, коррелирует с целлюлозно-бумажным производством г. Балахны. На современном этапе производят различные древесные пластики: пластифицированную цельную древесину, древесные слоистые пластики, пластики на основе измельченной древесины.

Они используются в машиностроении при производстве некоторых деталей машин, для замены металлов, в строительстве, в мебельном производстве.

В рамках химической промышленности разумно развивать в данном городе и *фармацевтическую промышленность*, которая может работать на продуктах, получаемых от глубокой переработки древесины: древесный и этиловый спирты (для приготовления различных медицинских настоек), древесный уголь (для получения активированного угля), уксусная кислота, скипидар и др.

*Производство домашних принадлежностей*, основанное на использовании древесины, может включать: деревянную посуду, деревянные сувенирные изделия, корзины и т.д.

Сочетание в городе таких экономических факторов, как источники электрической энергии, производство электроприборов и электрооборудования, радиотехнических приборов, производство офисной и домашней мебели, а также наличие в городе кадров машиностроителей обуславливает возможность строительства и развития здесь предприятий *тяжелого машиностроения*, которые могут производить технику для лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности: тре-





левочные тракторы, бумагоделательные машины, деревообрабатывающие станки, пилы.

Продукцией **производства спортивного инвентаря и детских игрушек** в лесных районах могут быть лыжи, детали детских игрушек из древесины или, например, санки. Может, стоит вспомнить забытое старейшее производство, которым славилась Балахна, – судостроение. Лодки, деревянные яхты, безусловно, найдут своего потребителя.

**Под бизнес-услугами** понимается развитие всевозможных консалтинговых компаний. Балахна – крупный промышленный город с развитой инфраструктурой и наличием организаций финансовой сферы и сферы образования, поэтому создание фирм, занимающихся консалтингом, обосновано имеющимся на них спросом.

Таким образом, для Балахны актуальным является создание лесного кластера.

### Володарск

Основой экономики города Володарска является сельское хозяйство. Градообразующее предприятие ОАО «Агрофирма «Птицефабрика «Сеймовская» – крупнейший птицеводческий агрохолдинг России с законченным технологическим циклом. Его доля в общем объеме отгруженной продукции города – более 60%, а удельный вес работающих составляет более 50% численности экономически активного населения.

Кроме того, в городе развиваются предприятия пищевой промышленности: производство муки из зерновых и растительных культур (ООО «Мукомольный комбинат Володарский» и ООО «Сеймовские мельницы»), производство кондитерских изделий (ООО «Бискотти Плюс»).

Производством пластиковой крошки и строительных материалов занимается ООО «Караон».

Наиболее перспективными новыми отраслями являются:

- транспортная отрасль и логистика, вероятность возникновения 30%;
- строительная отрасль – 27%;
- ювелирная промышленность – 23%;
- производство спортивного инвентаря и детских игрушек – 23%;
- химическая промышленность – 23%.

Развитие города находится в прямой зависимости от выгодности его экономико-географического положения, от эффективности функционирования транспортной инфраструктуры.

Не случайно здесь в историческом прошлом развивалось деревянное судостроение, способствовавшее развитию водного транспорта, благодаря чему здесь возникло мукомольное производство. Положение поселения в системе суходонных акваторий бассейна реки Волги привело также к зарождению здесь сетевязального и канатного промысла.

В настоящее время актуально восстановление судоходства на Сеймовском канале. Это будет способствовать развитию всей экономики города.

Итак, важнейшая перспективная отрасль – **транспортная**. Она сильно коррелирует с развивающимся здесь аграрно-индустриальным кластером, ядром которого является Птицефабрика «Сеймовская».

Развитие транспортной отрасли, восстановление водно-транспортных путей невозможно без активизации развития **строительной отрасли**, в рамках которой должно развиваться производство строительных материалов, в том числе цемента.

Высокая вероятность развития ювелирной промышленности (народно-художественных промыслов) связана с развитием сетевязального производства, которое может коррелировать с кружевоплетением. Возможно изготовление изделий из природных строительных материалов, а также из дерева. Народные промыслы, связанные с использованием древесины, очень развиты в Нижегородской области.

Развитие **химической промышленности** в Володарске обусловливается наличием связанного с ней технологической цепочкой производства пластмасс, развитием сельского хозяйства как источника сырья и производства стройматериалов как потребителя ее продукции. Кроме того, развитие **химической промышленности** в Володарске возможно благодаря соседству с г. Дзержинском, где среди многочисленных химических производств развивается и производство пластмасс.

**Производство спортивного инвентаря и детских игрушек** возможно и с точки зрения восстановления старинного судостроительного промысла, здесь могут производиться из дерева и пластика спортивные водно-транспортные средства: лодки, яхты и т.п.

Изготовление игрушек возможно в рамках развития народно-художественных промыслов из природных материалов, а также из пластика, если не из своего, то из привезенного.

К активно развивающемуся в городе аграрно-индустриальному кластеру могут добавиться и другие, например кластер по производству товаров народного потребления.

### Шахунья

В структуре производства города Шахуньи основную долю занимает производство пищевых продуктов – более 70%, представленное предприятием ОАО «Молоко», работающим на собственной сырьевой базе. Доля занятых на данном предприятии около 5% от численности экономически активного населения города.

Вместе с тем в данном моногороде работают предприятия и других отраслей: деревообрабатывающий комбинат «Профиль», транспортно-логистическая компания – филиал РЖД «Трансконтейнер».

Преимуществом города является транспортная сеть, состоящая из автомобильных дорог местного значения, трассы регионального значения Н. Новгород – Шахунья – Киров, железнодорожная станция «Шахунья».

Наиболее перспективными новыми отраслями являются:

- бизнес-услуги, вероятность возникновения 23%;
- ювелирная промышленность – 23%;
- металлургия – 23%;
- производство домашних принадлежностей – 21%.

Сложившаяся структура экономики города способствует созданию предприятий **металлургического производства**, которому благоприятствует наличие здесь энергетической и транспортной составляющей. Целесообразность этого направления обусловлена прежде всего исторически существующим в городе паровозным депо, где осуществляется ремонт контейнеров – продукция чрезвычайно важна для железной дороги. Известно, что г. Шахунья расположен на трассе железнодорожной магистрали Нижний Новгород – Киров, и именно эта дорога была фактором возникновения и развития города.

Развитие металлургии возможно и целесообразно по направлению черной металлургии, а в рамках ее – передельной металлургии. Производство стали и проката, безусловно, будет стимулом для развития производства и ремонта контейнеров, для осуществления ремонтных работ на железной дороге, благодаря которой создается удобство для подвоза металлолома и чугуна для передельной металлургии.

Коррелирует развитие передельной металлургии с **производством домашних принадлежностей**. На металлургических предприятиях часто существует производство метизов (металлоизделий), в структуре которого может быть и производство домашних принадлежностей: вилок, ножей, кастрюль, сковород и т.п.

С развитием передельной металлургии может улучшиться занятость мужского населения, т.к. металлургия – сфера преимущественно тяжелого мужского труда, в то время как предприятий, использующих традиционно женский труд (пищевая отрасль, производство одежды), в городе достаточно.

Перспективной становится и **ювелирная промышленность**. В городе исторически существует строчевышивальная фабрика, которая выпускает швейные, тканые изделия. С развитием металлургического производства возможно появление нового направления художественных промыслов – маталлопромысла. Шахунья расположена на севере Нижегородской области в лесном крае, для которого всегда было характерно развитие художественных промыслов, связанных с использованием древесины. Многоструктурное развитие ювелирной промышленности в городе положительно скажется на занятости как мужского, так и женского населения.

В городе активно развивается агропромышленный кластер на базе собственного животноводства. Развитие агропромышленного кластера коррелирует с развитием металлургии, а также с производством металлоизделий, а именно с производством изотермических контейнеров для перевозки скоропортящейся продукции (молока и молочных продуктов, мяса и мясopодуктов).

Также перспективно для города **развитие бизнес-услуг**. Необходимость этого обусловлена удаленностью города от областного центра, а также перспективами экономического развития. Неразвитая сеть кредитно-финансовых учреждений сдерживает развитие крупного, среднего и малого бизнеса.

### Сравнительный анализ перспектив развития моногородов по комплексным инвестиционным планам развития и по методике ЦРЭИ ЭФ УрГУ

В 2010 году правительством области совместно с органами местного самоуправления Нижегородской области были разработаны комплексные инвестиционные планы модернизации моногородов до 2020 года, направленные

на создание условий для достижения социальной и экономической стабильности, повышение качества жизни населения [6–13].

Проблемы монотерриторий согласно данным планам будут решаться за счет привлечения финансирования из различных источников: федеральных целевых программ, средств Фонда содействия реформированию ЖКХ, Внешэкономбанка, Российского банка развития, областных и муниципальных программ, собственных средств инвесторов.

Комплексный план каждого моногорода содержит перечень инвестиционных проектов, которые планируется реализовать для устранения монопрофильности экономики городов.

Нами был проведен сравнительный анализ направлений развития, определенных в комплексных инвестиционных планах, и полученных вероятностей развития новых производств по моногородам Нижегородской области. По трем из них результаты представлены в табл. 2.

В ходе исследования были получены общие выводы по направлениям развития моногородов Нижегородской области.

1. Из всего многообразия новых производств, предлагаемых к организации в моногородах и дающих совместно с уже существующими предприятиями максимально возможный экономический эффект, в комплексные планы модернизации не вошел практически ни один инвестиционный проект.

Наиболее удачным направлением организации новых производств отличаются комплексные планы развития следующих городов:

– Заволжье (одним из инвестиционных проектов комплексного плана является развитие фармацевтической промышленности ООО «ШОТТ Фармасьютикал Пэккэджинг», вероятность появления которого в данном городе достаточно велика – 20%);

– Сергач (комплексным планом предусматривается развитие производства по выпуску железобетонных элементов домостроения на ООО «ДСК-Сергач», вероятность развития строительной отрасли 29%);

– Кстово (в комплексный план моногорода включен проект по строительству комплекса по производству поливинилхлорида ООО «РусВинил», вероятность развития производства пластмасс в городе велика – 22%).

2. Инвестиционные проекты комплексных планов развития моногородов Нижегородской области в основном связаны либо с модернизацией, главным образом технической, уже существующих в моногородах производств, либо со строительством аналогичных предприятий.

Например, в г. Балахне предусматривается строительство комплекса по выпуску металлоконструкций (ООО «Лугас Металл НН»). Однако на данный момент в городе уже работает предприятие металлообработки ООО «Волгасервис».

Многие проекты планов моногородов предусматривают модернизацию градообразующих предприятий в рамках расширения ассортимента производимой ими продукции (Первомайск, Кулебаки, Заволжье).

3. Мероприятия комплексных планов таких моногородов, как Шахунья, Кстово, Выкса, Кулебаки, не устраняют монопрофильность территории до 2020 года. Это означает, что доля градообразующих предприятий этих территорий в общем объеме отгруженных товаров города будет преобладающей (50% и более).

### Основные рекомендации и заключение

Необходимо отметить, что как подход модернизации моногородов, определенный в комплексных планах их развития, так и подход к устранению монопрофильности территорий на основе выявления новых производств, дающих максимальный синергетический эффект, имеют свои достоинства и недостатки.

Главное в определении направлений развития экономики любой территории – это скорее не синергетический эффект развития отраслей, а объединенные интеллектуальные, финансовые, экономические и трудовые ресурсы бизнеса и государственной власти, управления и науки, власти и общества.

Важна взаимосвязь вышеописанных подходов развития моногородов, которая, на наш взгляд, может быть достигнута по следующим направлениям.

1. Безусловно, в ближайшее время должна осуществляться модернизация уже действующих производств на территории города, и в первую очередь это касается градообразующих предприятий. Это, как верно отмечено в комплексных планах модернизации моногородов, позволит повысить конкурентоспособность производимой ими продукции, а значит, расширить рынки сбыта, что приведет к стабильной работе самих предприятий.

Однако считаем, что дополнительным фактором модернизации градообразующих предприятий может стать одновременное создание новых для города производств, которые будут являться для них либо поставщиками комплектующих, сырья и материалов, либо потребителями их продукции, либо устранять гендерные диспропорции в занятости населения города, т.е. давать максимальный синергетический эф-

**Сравнительная оценка направлений диверсификации экономики моногородов Нижегородской области, обозначенных в комплексных инвестиционных планах модернизации (разработаны ОМСУ моногородов) и наиболее перспективных новых отраслей в моногородах (расчет по методике ЦРЭИ ЭФ УРГУ)**

Моногород	Структура экономики моногорода	Наиболее перспективные новые отрасли (расчет по методике ЦРЭИ ЭФ УРГУ)	Комплексные планы модернизации моногородов до 2020 года, разработанные ОМСУ
Балахна	Градообразующие предприятия ОАО «Волга» и ОАО «Полиграфартон» занимаются производством газетной бумаги и картона. Доля в общем объеме отгруженных товаров города более 80%, в численности экономически активного населения – более 10%. В городе присутствуют предприятия и организации следующих отраслей: производство электрооборудования, электронного и оптического оборудования, производство радиотехнической продукции, производство мебели, производство пищевых продуктов, оптовая торговля, образование, строительство, финансовый сектор, металлургия, энергетика, полиграфическая отрасль, транспорт и логистика.	Диверсификация экономики моногорода может быть осуществлена за счет след. новых производств: производство пластмасс, производство спортивного инвентаря и детских игрушек, фармацевтическая отрасль, производство домашних принадлежностей, бизнес-услуги, химическая промышленность	Диверсификация достигается за счет развития следующих отраслей: строительство комплекса по выпуску металлопродукции (ООО «Лугас Металл НН»), расширение производства электрооборудования (ОАО «НПО «Правдинский радиозавод»)
Володарск	Градообразующим предприятием является ОАО «Агрофирма Пищевая» «Сеймовская», занимающееся производством мяса птицы. Его доля в общем объеме отгруженных товаров города более 75%, в численности экономически активного населения – около 20%. В городе присутствуют предприятия и организации следующих отраслей: сельское хозяйство, химическая промышленность, образование, пищевая промышленность, лесная и целлюлозно-бумажная промышленность, машиностроение, информационные технологии, производство электроприборов, производство медицинского оборудования, энергетика, полиграфическая отрасль, транспорт и логистика	Диверсификация экономики моногорода может быть осуществлена за счет след. новых производств: транспортная отрасль и логистика, строительная отрасль, химическая промышленность, ювелирная промышленность, производство спортивного инвентаря и детских игрушек	Диверсификация достигается за счет развития следующих отраслей: сельское хозяйство, строительство птицефабрики по содержанию индеек, пищевая промышленность, строительство пищекомбината по переработке и производству полуфабрикатов, фабрики по производству макаронных изделий
Шахунья	Градообразующим предприятием является ОАО «Молоко», занимающееся производством молочных продуктов. Его доля в общем объеме отгруженных товаров города более 95%, в численности экономически активного населения – около 5%. В городе присутствуют предприятия и организации следующих отраслей: производство одежды, текстильная промышленность, строительство, оптовая торговля, образование, финансовый сектор, лесная и целлюлозно-бумажная промышленность, энергетика, полиграфическая отрасль, транспорт и логистика	Диверсификация экономики моногорода может быть осуществлена за счет след. новых производств: бизнес-услуги, ювелирная промышленность, металлургия, производство домашних принадлежностей	Монопрофильность сохраняется. Комплексный план предусматривает развитие следующих отраслей: строительство завода по производству крупнотоннажных изотермических контейнеров (ОАО «Трансконтейнер»), развитие деревообработки, реконструкция и модернизация градообразующего предприятия г. Шахунья (ОАО «Молоко»)

фekt производственной деятельности для экономики моногорода.

2. Организационная структура новых производств не обязательно должна быть связана со строительством предприятий, крупных по масштабам и численности занятых. Скорее всего, велика вероятность организации новых производств в моногородах в рамках малого и среднего бизнеса, частного предпринимательства. Особенно это касается развития ювелирного производства, которое, по расчетам, является наиболее перспективной отраслью для развития многих моногородов Нижегородской области.

Развитие новых производств в рамках малого бизнеса будет способствовать, на наш взгляд, организационной диверсификации экономики, реализации программ развития малого предпринимательства, являющихся составной частью комплексных инвестиционных планов модернизации моногородов, разработанных ОМСУ.

3. Недостатком развития экономики Российской Федерации в целом и ее регионов, тем более небольших городских агломераций, является неразвитая сеть кредитно-финансовых учреждений, обеспечивающих, прежде всего, инфраструктуру крупного, среднего и малого бизнеса.

В связи с этим легко объяснить тот факт, что одним из приоритетных, наиболее перспективных новых направлений диверсификации экономики моногородов, подтверждаемым расчетами по методике ЦРЭИ ЭФ УрГУ, должно стать развитие финансового сектора и бизнес-услуг.

Учитывая вышеизложенное, считаем, что сочетание различных подходов к модернизации и диверсификации моногородов Нижегородской области позволит достичь ускоренного экономического развития данных городов, сократить уровень безработицы и повысить качество жизни населения.

#### Список литературы

1. Моногорода: выбор отраслей для диверсификации / Центр региональных экономических исследований. Экономический факультет УрГУ. Аналитический доклад. Декабрь, 2009. Режим доступа: <http://sverdl-invest.midural.ru/win/download/210> (дата обращения 30.05.2011).
2. Как спасти российские моногорода? И надо ли? Пресс-конференция профессора МГУ Натальи Зубаревич. 19.06.2009. Режим доступа: <http://lenta.ru/conf/zubarevich> (дата обращения 25.04.2011).
3. <http://lenta.ru/news/2010/09/13/monocities/> (дата обращения 11.04.2011).
4. <http://www.gazeta.ru/financial/2010/09/20/3421252.shtml> (дата обращения 18.05.2010).
5. [http://www.memoid.ru/node/Perspektivy\\_monogorodov\\_v\\_sovremennoj\\_Rossii](http://www.memoid.ru/node/Perspektivy_monogorodov_v_sovremennoj_Rossii) (дата обращения 28.04.2011).
6. Комплексный план модернизации и развития моногорода Балахна на 2010–2020 годы. Режим доступа: <http://www.balakhna-gorod.ru/?id=1175> (дата обращения 30.05.2011).
7. Комплексный план модернизации моногорода Володарск на 2010–2020 годы. Режим доступа: <http://volodarsk.omsu-nnov.ru/?id=8297>
8. Комплексный план модернизации моногорода Заволжье на 2010–2020 годы. Режим доступа: <http://government-nnov.ru/?id=71041>
9. Комплексный план модернизации моногорода Павлово на 2010–2020 годы. Режим доступа: <http://government-nnov.ru/?id=71041>
10. Комплексный план модернизации моногорода Выкса на 2010–2020 годы. Режим доступа: <http://gorod.wyкса.ru/news/data/attach/3123/mono.pdf>
11. Комплексный план модернизации моногорода Кстово на 2010–2020 годы. Режим доступа: [http://kstovo-nn.ru/zz\\_kstovo\\_100801\\_01.shtml](http://kstovo-nn.ru/zz_kstovo_100801_01.shtml)
12. Комплексный план модернизации моногорода Кулебаки на 2010–2020 годы. Режим доступа: <http://kulebaki-rayon.ru/?id=2335>
13. Данные официального сайта Правительства Нижегородской области. Режим доступа: <http://government-nnov.ru>

## ASSESSING THE PROSPECTS OF ONE-COMPANY TOWNS' DEVELOPMENT

*T.V. Arseeva, I.B. Danilova*

We consider some issues of one-company towns' development in the Nizhni Novgorod region, including the diversification of their economies. The possibilities are estimated to place in such towns some new production facilities based on already existing industries, and to form clusters of industries whose joint activity will provide the most benefits for urban development.

*Keywords:* one-company towns, comprehensive investment plans, long-term industry development, diversification, regional development.