

УДК 65.290-2

**ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ:
ОПЫТ ПЕРЕДОВЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ
НИЖЕГОРОДСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

© 2011 г.

Л.А. Горшкова, В.А. Поплавская

Нижегородский госуниверситет им. Н.И. Лобачевского

gorla@mail.ru

Поступила в редакцию 26.05.2011

Проанализированы точечные структурные инновации, осуществляемые промышленными предприятиями Нижегородской области, и обоснована необходимость проведения комплексных организационных преобразований для поддержания эффективности деятельности хозяйствующих субъектов.

Ключевые слова: реструктуризация экономики, хозяйствующий субъект, система управления, структурные преобразования.

Нижегородская область относится к числу крупнейших индустриальных центров России с высокой долей в экономике перерабатывающих производств промышленности. Одной из основных составляющих экономического роста стало динамичное развитие именно промышленного сектора региона.

Регион располагает диверсифицированной промышленной базой, в которой преобладает машиностроение, сосредоточенное не только в областном центре, но и в других городах. Промышленные предприятия региона формируют более 30% ВРП области, составляя в российском производстве: автобусов – 62.3%, грузовых автомобилей – 44.4%, стальных труб – 23.8%, бумаги – 14.7%.

Реструктуризация экономики, развитие межотраслевой кооперации, положенные в основу стратегии развития Нижегородской области до 2020 г., были призваны обеспечить существенный рост ключевых показателей.

Однако в условиях беспрецедентного мирового кризиса, проявившегося в России осенью 2008 г., для большинства предприятий снизился инвестиционный потенциал, необходимый для операционных нововведений, и приоритетными стали менее затратные преобразования, касающиеся системы управления хозяйствующими субъектами, и в частности структурных преобразований, заключающихся в объединении с влиятельными партнерами.

Благодаря тесному сотрудничеству можно добиться снижения стоимости, повышения качества и надежности выпускаемой продукции. Силами одного предприятия создавать все ком-

плекующие элементы для высокотехнологичной продукции зачастую невозможно, а иногда и экономически невыгодно даже при наличии развитой производственной базы и высококвалифицированного персонала.

Входящий в компанию Sollers ОАО «Заволжский моторный завод» (ЗМЗ) – один из крупнейших центров в России по производству двигателей внутреннего сгорания – подписал договор с ЗАО «Форд Мотор Компани» (FMC) на поставку четырех видов кронштейнов для автомобилей Ford-Focus, собираемых на предприятии Ford во Всеволожске. С марта 2009 г. ЗМЗ начал осуществлять плановые поставки заявленной продукции (объем поставок по контракту – от 9500 до 60 000 шт. в год). Подготовка производства была проведена на ЗМЗ в течение четвертого квартала 2008 г. Литые алюминиевые заготовки кронштейнов будут производиться на дочернем предприятии ЗМЗ – «Литейный завод «РосАЛит», а механическая обработка изделий – непосредственно на ЗМЗ. Во Всеволожск детали будут поставляться уже полностью готовыми для комплектации в автомобиль. Контракт с FMC для Заволжского моторного завода – первый серьезный шаг в таком направлении деятельности, как производство автокомпонентов по заказам иностранных автокомпаний, работающих на территории России. Сейчас у ЗМЗ и «Форд Мотор Компани» есть наработки еще по одному виду кронштейнов с объемом заказов до 100 тыс. шт. в год, проводятся расчеты по условиям договора. Заволжский моторный завод заключил 21 сентября 2009 г. еще один договор с зарубежным партне-

ром – это ежегодная поставка 10 тыс. коленчатых валов компании Knorr-Bremse.

Крупнейшее нижегородское металлургическое производство – Выксунский металлургический завод (ВМЗ) – также пошел на интеграцию с федеральными структурами. Он вошел в состав Объединенной металлургической компании (ОМК, объединяет более 20 профильных производств). ВМЗ поставляет российским железнодорожникам колеса, преимущественно повышенного качества и твердости, отличающиеся высокими эксплуатационными характеристиками и надежностью. Объем выпуска железнодорожных колес в 2011 г. предполагает возрасти на 15% по сравнению с 2010 г. и составит около 765 тыс. штук. В рамках сотрудничества с основным потребителем – ОАО «Российские железные дороги» – ВМЗ продолжит освоение производства новых видов колес в соответствии с заключенным в прошлом году соглашением о стратегическом партнерстве.

В прошедшем 2010 г. ВМЗ увеличил также объем производства труб на 33% по сравнению с годом предыдущим – до 2 млн тонн, в том числе выпустил 1.3 млн тонн труб большого диаметра.

Образовавшееся путем слияния металлургического и кольцевого заводов ЗАО «Русполимет» города Кулебаки запустило проект, стоимостью около двух миллиардов рублей, по созданию производства крупногабаритных колец из нержавеющей и специальных сплавов для парогазовых и энергетических турбин, машиностроительных и авиационных предприятий, газоперекачивающих станций. То есть металлургический завод, хоть и с опозданием, был намерен зайти в ту нишу производства комплектующих для энергетического оборудования, которая образовалась в результате реформы РАО «ЕЭС России». Однако доводить этот проект до конца «Русполимет» будет, по всей видимости, уже в составе федерального холдинга «Русспецсталь» (РСС), созданного «Рособоронэкспортом» специально для консолидации металлургических активов по производству специальных сталей и сплавов.

Интерес РСС понятен – «Русполимет» занимает 85% российского рынка кольцевых заготовок для авиационных двигателей, а с учетом глобальных планов государства по развитию отечественного авиастроения имеет неплохие шансы и дальше получать устойчивую прибыль в этом секторе.

На большинстве предприятий давно сложилась внутренняя организационная структура, и она недостаточно приспособлена для ответа на вызовы сегодняшнего дня. Руководство многих

предприятий пытается бороться с ее «окаменением», вводя современные рыночно ориентированные подразделения.

В частности, ФГУП НПП «Полет» и ОАО «Нижегородский масложировой комбинат» используют новый способ структурных преобразований, связанный с сокращением численности работников, – аутсорсинг. ОАО «ЗМЗ» готовится передать на аутсорсинг германской компании Flaig+Hommel GmbH – крупнейшего в Европе производителя деталей из проката, основного поставщика Volkswagen и Fiat – свое автоматное производство. Договоренность с германской компанией уже достигнута, согласован график работ по передаче производства на аутсорсинг. Flaig+Hommel GmbH будет при этом поставлять детали из проката Заволжскому моторному заводу, как основному потребителю.

Но все попытки постепенно улучшить отдельные элементы организационной структуры без учета влияния всех взаимосвязанных с ней компонентов организации, стадии её жизненного цикла и состояния внешней среды не дают ожидаемого эффекта. Понимая низкую результативность точечных преобразований, ведущие промышленные предприятия Нижегородской области параллельно с проведением структурных преобразований приступают к изменениям организационной культуры, в первую очередь касающейся персонала хозяйствующих субъектов.

Исследование, которое было проведено, подтвердило, что, несмотря на разразившийся мировой экономической кризис, руководителями передовых промышленных предприятий прилагаются немалые усилия для удержания и укрепления достигнутых позиций. В результате по итогам работы промышленности Нижегородской области индекс промышленного производства в январе – декабре 2010 г. составил 113.6% против 75.6% в январе – декабре 2009 г., а в целом по России он составил 108.2%.

Список литературы

1. Сайт правительства Нижегородской области // <http://www.government-nnov.ru>.
2. Сайт Агентства бизнес-мониторинга <http://www.r52.ru/index.phtml?rid=13&fid=195&sid=26&nid=34492>
3. Сайт Территориального органа федеральной службы государственной статистики по Нижегородской области // http://nizhstat.gks.ru/public/DocLib1/18_02_2011/itogi_soc_razvitiya_2010.htm
4. Сайт Выксунского металлургического завода // <http://www.vsw.ru>

**DEVELOPMENT PROBLEMS AND PROSPECTS:
THE EXPERIENCE OF LEADING ENTERPRISES OF NIZHNI NOVGOROD INDUSTRY**

L.A. Gorshkova, V.A. Poplavskaya

The authors analyze particular structural adjustments being implemented by enterprises of the Nizhni Novgorod region and prove that complex organizational changes are necessary to maintain effective operation of economic entities.

Keywords: economic restructuring, economic entity, management system, structural adjustments.