

УДК 338.3

СОДЕРЖАНИЕ МЕХАНИЗМА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

© 2018 г.

Е.В. Романовская, Е.П. Козлова

Романовская Елена Вадимовна, к.э.н.; доц.; доцент кафедры экономики предприятия
Нижегородского государственного педагогического университета им. К. Минина
alenarom@list.ru

Козлова Елена Павловна, преподаватель кафедры экономики предприятия
Нижегородского государственного педагогического университета им. К. Минина
Elka-a89@mail.ru

*Статья поступила в редакцию 15.02.2018**Статья принята к публикации 25.04.2018*

На экономическое развитие страны значительно влияет отсутствие адекватного механизма хозяйствования, методов и инструментов воздействия на экономические субъекты. Руководство организаций нуждается в углубленной методической поддержке при принятии управленческих решений и, что важнее всего, при выборе стратегических путей деятельности предприятия с учётом всех особенностей хозяйственной и финансовой деятельности. Целью исследования является раскрытие содержания механизма устойчивого развития. Для достижения поставленной цели необходимо выделить базовые компоненты механизма, охарактеризовать их и проанализировать существующие элементы на примере предприятий отечественного машиностроения. Благодаря исследованию трудов отечественных и зарубежных авторов было выделено 6 компонентов механизма устойчивого развития и дана им характеристика. Анализ российских машиностроительных предприятий позволил сделать вывод, что в данных организациях отсутствует четкий механизм устойчивого развития.

Ключевые слова: механизм, устойчивое развитие, промышленное предприятие, принципы, методы, стратегические цели.

Введение

Глобальные изменения в производстве, связанные как с преобразованиями системного характера, так и с научно-техническим прогрессом, ставят перед машиностроительными предприятиями большое количество задач, наиболее важной является устойчивое развитие предприятия. Компании с развитым механизмом устойчивого развития достигают более высоких результатов. Данное утверждение наглядно демонстрирует рисунок 1, отражающий результаты исследования, проведенного HBS «The Impact of Corporate Sustainability on Organizational Processes and Performance» [1].

Заинтересованные стороны ожидают от предприятий четкого позиционирования в области устойчивого развития, в т. ч. наличия механизма, стратегии, программы развития и др. Инвесторы придают существенное значение вопросам устойчивого развития в рамках инвестиционной стратегии. Ниже приведены данные, отражающие взаимосвязь между направленностью организации на устойчивое развитие и ключевыми показателями эффективности. Диаграммы составлены на основе исследования PwC «Рост инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости» (рис. 2) [2].

Для объективного анализа и оценки устойчивого развития промышленного предприятия возникает необходимость формирования механизма, благодаря которому можно будет определить влияние на устойчивость предприятия его внутрифирменных факторов развития, а далее принять решение о своевременной переориентации стратегии управления предприятием для формирования его устойчивого развития.

Целью данной работы является раскрытие содержания механизма устойчивого развития промышленных предприятий.

Для достижения названной цели необходимо решить следующие задачи:

- выделить базовые компоненты механизма;
- охарактеризовать элементы, раскрыть их содержание;
- выявить наличие компонентов механизма у предприятий отечественного машиностроения.

Теоретико-методологические подходы

Взаимосвязанная многоуровневая система экономических конструкций, форм и методов управления, соединенная в регулируемый правовыми нормами механизм, обеспечивающая предприятию стабилизацию производственно-хозяйственной деятельности, позволяет определить новые возможности организации и значи-

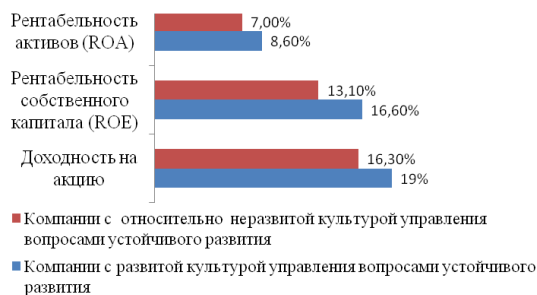


Рис. 1. Результаты исследования: компании с развитой культурой управления вопросами устойчивого развития достигают более высоких результатов



Рис. 2. Взаимосвязь направленности организации на устойчивое развитие с показателями эффективности

тельно увеличить ее способность к обновлению. Указанные моменты составляют содержание механизма устойчивого развития предприятия (МУРП) [3].

По мнению О.Н. Григоровой, процесс возникновения качественно нового состояния системы, а также взаимосвязей между ее элементами, нацеленными на повышение уровня ее функционирования, является формированием механизма устойчивого развития предприятия. Вместе с обеспечением стабильности компании этот процесс содержит в себе разработку, изготовление, внедрение и эксплуатацию инноваций [4].

В структуру внутриорганизационной системы МУРП входят следующие компоненты: механизм организации управления, механизм корпоративного планирования, финансовый механизм, механизм формирования инвестиционных ресурсов предприятия, технический механизм, информационные механизмы, механизм самокупаемости, инновационный механизм.

Е.Н. Гончаренко считает, что истолкование механизма устойчивого развития организации как системного определения обуславливает необходимость компонования всевозможных инструментов и средств воздействия. Система отдельных механизмов, ориентированных на решение конкретных задач функционирования предприятия, является механизмом устойчивого развития организации [5].

П.П. Табарчук определяет механизм устойчивого развития как комплекс взаимосвязанных

внутренних структурных подразделений организации, выстроенный и оптимизированный так, что обеспечивается его жизнеспособность и рост экономической эффективности с учетом влияния различных факторов внешней среды. Предложенный механизм базируется на организационной технологии использования персонала [6].

Зарубежные авторы говорят о включении в состав механизма устойчивого развития трех видов механизмов:

- социальные механизмы – совокупность инструментов, правил и устройств, которые разрабатывают индивидуальный и социальный потенциал людей и сообществ, чтобы иметь возможность двигаться в направлении устойчивого развития. К ним относятся: образование и другие системы социального обеспечения;

- экономические механизмы – инструменты, правила и устройства, которые часто противопоставляются требованиям и политике управления. Они делятся на три категории: на основе количества инструментов, ценовых документов и информационных инструментов;

- экологические механизмы (или механизмы чистого развития) – это один из наиболее гибких механизмов. Он разработан в качестве средства для сокращения выбросов парниковых газов и главным образом является инструментом для инвестиций в чистые энергетические технологии. В данном исследовании зеленые технологии, зеленое потребление и зеленое

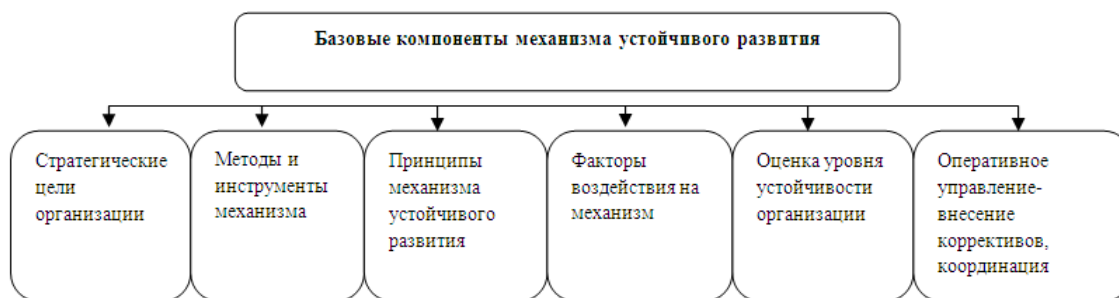


Рис. 3. Содержание механизма устойчивого развития промышленных предприятий

производство рассматриваются как экологические документы, правила и устройства, которые вносят свой вклад в устойчивое развитие путем содействия возобновляемым источникам энергии [3].

С нашей точки зрения, устойчивое развитие – это полное и многомерное состояние, достижение которого требует интеграции, идентификации, координации и непрерывного совершенствования целей, стратегий и механизмов.

Таким образом, благодаря анализу отечественных и зарубежных научных источников, а также на основе авторского определения, выделим основные элементы механизма устойчивого развития предприятий (рис. 3).

Для формирования механизма устойчивого развития необходимо подробнее рассмотреть содержание его базовых компонентов.

Стратегические цели организации. В первую очередь, необходимо сформулировать основополагающую цель устойчивого развития, которая выстраивается на результатах анализа взаимодействия общей стратегии предприятия и возможностей устойчивого развития.

Любое предприятие стремится достичь определенного уровня производства, увеличения объемов продаж, прибыльности, повышения качества продукта, снижения числа браков и др. Все вышеперечисленные результаты деятельности предприятия не что иное, как его цели [7].

Методы и инструменты являются еще одним элементом механизма.

Методы механизма устойчивого развития предприятия представляют собой совокупность приемов целенаправленного воздействия субъекта управления на управляемый объект, обеспечивающих координацию их действий в процессе выполнения функций управления для достижения цели устойчивого развития. Все методы следует разделить на экономические, экологические и социальные.

В машиностроении долгие годы преобладали административные, командные методы управления в ущерб экономическим, что соответствовало принципам построения и функционирования ко-

мандно-административной экономики. На сегодняшнем этапе увеличивается роль экономических методов управления, что говорит о переходе к рыночным отношениям в экономике. Подобный переход предполагает отказ от непосредственного, прямого участия государства в управлении производственными процессами и производством в целом, выбираются методы лишь государственного регулирования экономики. К основным инструментам реализации экономических методов управления относятся налоги, цены, лицензии, пошлины, бюджетное финансирование и т.д. [8].

Одним из способов применения этих инструментов управления может быть льготный режим их действия.

И.Г. Горловская отмечает необходимость формирования механизма устойчивого развития промышленных предприятий с использованием инструментов государственного регулирования. Все инструменты автор разбивает на три группы. Первую группу составляют инструменты, направленные на экономическую составляющую механизма устойчивого развития предприятия. Вторая группа инструментов активизирует социальную составляющую механизма устойчивого развития. Третья группа инструментов направлена на формирование экологической составляющей исследуемого механизма [9].

Принципы механизма устойчивого развития обеспечивают эффективность функционирования механизма устойчивого развития предприятия: принцип самостоятельности, принцип ответственности, принцип самофинансирования, принцип заинтересованности, принцип адекватности механизма, принцип гибкости, принцип обновляемости, принцип расширенного воспроизводства, принцип ориентации на потребителя.

Д.С. Кондаурова выделяет четыре группы принципов: системообразующие, общие, частные, специальные. По ее мнению, данные принципы очень хорошо характеризуют понятие устойчивого развития социально-экономической системы.

Проанализировав научную литературу, можно сделать вывод, что каждый автор по-

своему группирует основные принципы устойчивого развития. Очевидно, что однозначного набора принципов устойчивого развития организации на сегодня не существует, поскольку у каждого предприятия своя специфика. В большинстве случаев мы сталкиваемся с огромным множеством принципов, все они, несомненно, соответствуют концепции устойчивого развития организации, однако данные принципы невозможно назвать универсальными для всех организаций [10].

Следующий элемент механизма – *факторы, определяющие условия развития предприятия*. Они являются существенными обстоятельствами в процессе эффективного функционирования предприятия. Их выделение вызвано необходимостью решения проблемы обеспечения устойчивого развития предприятия, т.е. приобретения нового качества, определяющего усиление и устойчивость жизнедеятельности организации. Учет воздействия факторов внешней и внутренней среды, а также модернизации хозяйственной деятельности внутри организации является основой для обеспечения устойчивого развития промышленного предприятия в целях продвижения и непрерывного развития. Важнейшей задачей для предприятия является не просто соблюдение устойчивости, но и достижение устойчивого развития [11].

Для того чтобы оценить возможность устойчивого развития, необходимо проанализировать условия и факторы, оказывающие влияние на него.

В процессе хозяйственной деятельности предприятие активно взаимодействует с различными видами систем, присутствующих в современном мире. Для принятия стратегических и тактических решений очень важно учитывать и анализировать данные взаимодействия. Залогом успешного хозяйствования является распознавание характера влияния различных факторов на устойчивое развитие предприятия.

Оценка уровня устойчивого развития предприятия является не менее важным компонентом механизма.

Оценка устойчивого развития промышленных предприятий в большинстве трудов учитывает влияние экономических, социальных, экологических факторов на внешнем и внутреннем уровне. Данный анализ деятельности организации является весомой научной задачей, решением которой занимаются и российские, и зарубежные исследователи.

Анализ состояния предприятия позволит выявить инструменты, элементы механизма и механизмы управления устойчивостью развития организации, нуждающиеся в обновлении. Все-

возможное исследование хозяйственной деятельности предприятия и оценка динамики устойчивого развития требуется и при решении задач прогнозирования, планирования и реализации стратегии организации и в сопоставлении ранее поставленных целей с достигнутым положением, причем с учетом уровня их достижения [12, 13].

Задачей разработки методических основ анализа и оценки степени устойчивого развития предприятия является выявление наиболее приемлемых параметров для проведения оценки состояния и динамики развития организаций. Решение данной задачи даст возможность описать потенциал деятельности предприятия, а также позволит проследить динамику базовых показателей, при этом появится возможность дать рекомендации по разработке механизма устойчивого развития предприятий.

При условии создания соответствующей системы показателей деятельность по определению уровня устойчивого развития предприятия повлияет на успешное управление его стратегическим развитием. Провести анализ результатов своей работы, способствующей проведению диагностики устойчивости функционирования имеющейся хозяйствующей системы, возможно благодаря разработке и применению показателей устойчивого развития предприятия [14].

Оперативное управление – внесение коррективов, координация – еще один из важнейших компонентов механизма устойчивого развития предприятия. Оперативное управление включает в себя аспекты организации производства и является средством координации, что заметно упрощает работу управленцев. Любое управление предполагает принятие решений и управляющие воздействия на конкретный объект управления, предусмотренные данными решениями. Компоненты механизма устойчивого развития в ПАО «ГАЗ», ПАО «НМЗ», НОАО «Гидромаш» представлены в таблице.

Заключение

Анализ российских машиностроительных предприятий позволил сделать вывод, что на данных организациях отсутствует конкретный механизм устойчивого развития, о чем свидетельствует отсутствие некоторых базовых компонентов механизма. По статистике, компании, которые имеют сформированный механизм и искренне стремятся к устойчивому развитию, воодушевляя заинтересованные стороны и налаживая с ними наиболее тесный контакт (включая сотрудников, потребителей, парт-

Таблица

Компоненты механизма устойчивого развития, присутствующие на предприятиях машиностроения

Компоненты	Источник	НОАО «Гидромаш»	ПАО «НМЗ»	ПАО «ГАЗ»
Цель организации	Устав организации	Получение прибыли путем наиболее полного удовлетворения нужд потребителей в своей продукции и эффективное ее использование для экономического и социального развития общества	Участие в обеспечении обороноспособности и безопасности Российской Федерации, развитии военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами и получение прибыли путем осуществления собственной предпринимательской деятельности	Получение прибыли
Методы и инструменты механизма	Годовой отчет	Методы: экономическое стимулирование, экономическая ответственность за результаты деятельности органов управления предприятием, технико-экономическое планирование, мотивация к снижению энергопотребления, социальное регулирование и моральное стимулирование	Методы: стимулирование внедрения энергосберегающих технологий и реализации энергоэффективных инновационных проектов, моральное стимулирование, технико-экономическое планирование	Технико-экономическое планирование, экономическое стимулирование, стимулирование внедрения энергосберегающих технологий, социальное регулирование
Принципы механизма устойчивого развития	Отчет в области устойчивого развития	Отсутствуют	Отсутствуют	Отсутствуют
Факторы воздействия на механизм	Годовой отчет	Изменения отношения курса российского рубля к другим валютам в связи с тем, что НОАО «Гидромаш» значительную часть оборудования, инструментов и частично материалов закупает за валюту; внутренняя и внешняя политика государства, а также политика зарубежных стран при поставке продукции авиационного назначения на экспорт	Появление в регионе нового конкурента, обладающего современными технологиями производства и продукцией с соотношением «низкая цена – качество выше среднего»; расширение типоряда у конкурентов. По АПРС-40: изменение технологии ремонта скважин; появление нового конкурента; снижение объема добычи нефти; неблагоприятная обстановка на финансовом рынке РФ; резкое снижение отпускных цен конкурентов	Увеличение экономической неопределенности, в том числе большей волатильности на рынках капитала, падение курса российского рубля, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования
Оценка уровня устойчивости организации	Отчет в области устойчивого развития	Не осуществляется	Не осуществляется	Не осуществляется
Оперативное управление – внесение коррективов, координация	Годовой отчет	Осуществляется в зависимости от возможных рисков	Осуществляется в рамках оперативного управления	Осуществляется в рамках оперативного управления

неров, инвесторов), становятся лидерами рынка. С целью формирования механизма устойчивого развития промышленной организации следует провести анализ деятельности предприятий,

выявить основные тенденции и направления её развития, проследить динамику основных показателей. Полученные результаты помогут сформулировать перечень целей и задач, выде-

лить ключевые направления по установлению стабильного развития, сформировать механизм устойчивого развития.

Список литературы

1. Ioannou I. and Serafeim G. 2010. What Drives Corporate Social Performance? The Role of Nation-level Institutions. HBS Working Paper Series 11-016.
2. Рост инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости [Электронный ресурс] / PricewaterhouseCoopers. URL: <http://www.pwc.com/>.
3. Гибадуллин А.А. Механизмы устойчивого развития производственных комплексов электроэнергетики // Известия Тульского государственного университета. Экономические и юридические науки. Вып. 3. Ч. 1. Тула: Изд-во ТулГУ, 2013. С. 56–62.
4. Григорова О.Н. Построение модели механизма устойчивого развития предприятия на основе регулирования инновационной деятельности // Актуальные проблемы менеджмента, маркетинга и информационных технологий: Сборник научных трудов. Вып. 5. Воронеж: ИММиФ, 2014. С. 162–166.
5. Гончаренко Е.Н., Янковой А.Г. Идентификация состояния предприятия и формирование механизма устойчивого развития // Економічні інновації: Українське Причорномор'я в національних і міжнародних координатах розвитку: стратегія та тактика виробничо-господарських систем: Збірник наукових праць. Одеса: Інститут проблем ринку та економіко-екологічних досліджень НАН України, 2011. Вып. 45. С. 61–67.
6. Табарчук П.П., Микитась М.А. Механизм устойчивого развития предприятия с использованием его организационного потенциала // Отраслевая экономика. 2012. № 40-4. С. 237–243.
7. Куценко Е.И. Организационно-экономический механизм устойчивого развития региона: Монография. Оренбург: ГОУ ОГУ, 2008. 224 с. URL: <http://www.docme.ru/doc/1111523/2258.organizacionno-e-konomic-heskij-mehanizm-ustojchivogo-ra>.
8. Козлова Е.П., Шеманаева М.А., Костомарова К.Д. Основные направления в вопросах оценки устойчивого развития промышленных предприятий // Экономика и предпринимательство. 2016. № 11-1 (76-1). С. 286–288.
9. Горловская И.Г. Особенности формирования механизма устойчивого развития промышленных предприятий в условиях перехода к новому технологическому укладу // Экономические науки. 2010. № 70. С. 203–206.
10. Кондаурова Д.С. Совершенствование механизма устойчивого развития промышленного предприятия // Экономика, управление, финансы (II): Материалы Междунар. заоч. науч. конф., Пермь, декабрь 2012 г. Пермь: Меркурий, 2012. С. 130–132.
11. Кучерова Е.Н. Современный подход к устойчивому развитию экономических систем // Актуальные вопросы экономических наук. 2012. № 25–2. С. 237–243.
12. Шедько Ю.Н. Система индикаторов и мониторинг устойчивого развития региона // Вестник Московского университета им. С.Ю. Витте. Сер. 1: Экономика и управление. 2016. № 3 (18). С. 20–26.
13. Козлова Е.П. Подходы к формированию системы показателей устойчивого развития промышленного предприятия // В сб.: Актуальные вопросы экономики, менеджмента и инноваций: Материалы Международной научно-практической конференции. Нижегородский государственный технический университет им. П.Е. Алексеева, 2016. С. 190–192.
14. Kuznetsov V.P., Garina E.P., Andriashina N.S., Kozlova E.P., Yashin S.N. Methodological solutions for the production of a new product // Proceedings of the Annual International Conference on Management and Technology in Knowledge, Service, Tourism & Hospitality 2016 (SERVE 2016), 8–9 October 2016, 20–21 October 2016, Jakarta, Indonesia & Vladimir State University, Vladimir, Russia.

THE CONTENT OF THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT MECHANISM OF AN INDUSTRIAL ENTERPRISE

E.V. Romanovskaya, E.P. Kozlova

Minin Nizhny Novgorod State Pedagogical University

The economic development of Russia is significantly affected by the lack of an adequate mechanism of management, as well as methods and tools of influence on economic entities. The management of enterprises needs in-depth methodological support when making managerial decisions and, most importantly, when choosing strategic directions of the enterprise's activity with the account of all the features of its economic and financial operations. The aim of this study is to reveal the content of the mechanism of sustainable development. To achieve this goal, it is necessary to identify the mechanism's main components, characterize them and analyze the existing elements using the example of Russian machine-building enterprises. Based on the study of domestic and foreign literature, six components of the mechanism of sustainable development have been singled out and characterized. Our analysis of Russian machine-building enterprises shows that there is no clear mechanism for sustainable development in these organizations.

Keywords: mechanism, stable progress, industrial enterprise, principles, methods, strategic objectives.