

**ПРИМЕРЫ ЗАДАНИЙ* ДЛЯ ВСТУПИТЕЛЬНЫХ ИСПЫТАНИЙ
В МАГИСТРАТУРУ ИЭП (экзамен «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ»)**

БЛОК 1. ТЕСТОВЫЕ ВОПРОСЫ (ПРИМЕРЫ)

К элементам микросреды фирмы относятся:

- А) конкуренты
- Б) поставщики
- В) персонал фирмы
- Г) организационная культура

Результатом труда менеджера является:

- А) организационная и вычислительная техника
- Б) управленческое решение
- В) информация
- Г) персонал организации

Бизнес-планирование можно охарактеризовать, как:

- А) самостоятельный вид деятельности, которая непосредственно связана с предпринимательством
- Б) самостоятельный вид плановой деятельности, которая непосредственно связана с предпринимательством
- В) самораскрытие для себя чего-то нового, которое непосредственно связано с предпринимательством

К собственным источникам финансирования относят:

- А) уставный капитал, обеспечивающий начало деятельности предприятия
- Б) полученный краткосрочный заем
- В) целевое финансирование
- Г) задолженность покупателей

Вы купили хлеб в магазине, к какому виду товара вы ее отнесете?

- А) товар массового спроса
- Б) товар личного потребления
- В) товар предварительного выбора
- Г) услуга
- Д) товар особого спроса

Бизнес-план считается реализованным, если:

- А) определена логическая последовательность событий в рабочих задачах
- Б) выполнены все рабочие задачи в фирме и вне ее, необходимые для того, чтобы перевести деловой проект из стадии бизнес-плана в реальную производственную стадию
- В) подготовлен бюджет реализации и потоков средств, которые обеспечат финансирование бизнес-плана

Элементы, составляющие комплекс маркетинга-микс:

- А) маркетинговая стратегия, потребитель, стоимость
- Б) товар, цена, место продаж и продвижение

Какая методика определения конкурентоспособности предприятия предполагает анализ сильных и слабых сторон предприятия в конкурентной борьбе, появляющихся возможностей и угроз?

- А) рейтинговая оценка;
- Б) SWOT-анализ;
- В) исследование внутренней среды предприятия.

Валовые переменные затраты изменяются:

- А) пропорционально объемам выпуска продукции;
- Б) по нормам, установленным в целях налогообложения;
- В) согласно корпоративным стандартам предприятия.

Влияние рисков на экономическую деятельность предприятия:

- А) всегда негативно;
- Б) всегда позитивно;
- В) может нести как негативные, так и позитивные последствия;
- Г) всегда несущественно.

Затраты на организационно управленческую деятельность относятся:

- А) к прямым затратам;
- Б) к косвенным затратам;
- В) к коммерческим затратам.

Эффективность использования производственных ресурсов — это:

- А) достижение максимально полезного результата при минимуме издержек;
- Б) достижение запланированных бюджетных показателей;
- В) стратегия инвестиционной деятельности;
- Г) модернизация производственных площадей предприятия.

Краткосрочной признается задолженность:

- А) больше 12 месяцев;
- Б) больше 24 месяцев;
- В) меньше 12 месяцев.

Прибыль от продаж — это разность между:

- А) валовой прибылью и управленческими расходами;
- Б) маржинальной прибылью и коммерческими расходами;
- В) валовой прибылью и суммой коммерческих и управленческих расходов.

Аутсорсинг представляет собой:

- А) способ подготовки внутренней отчетности;
- Б) метод калькулирования себестоимости продукции;
- В) передачу предприятием некоторых процессов и видов обычной деятельности для выполнения специализированной организации на договорной основе.

Финансовый результат в критической точке (точке безубыточности):

- А) свыше 1 млн руб.;
- Б) менее 1 тыс. руб.;
- В) равен нулю.

Рассчитать величину чистого дисконтированного дохода от реализации инновационного проекта, а также индекс рентабельности инвестиций в проект, рассчитанный на 2 года. Величина инвестиций 4,5 млн.руб. Проект предполагает денежные поступления по годам в размере 3 млн.руб., 3,5 млн.руб. Ставка дисконтирования 10%.

- А) NPV= 11 млн. руб., PI= 2,34

Б) NPV= 2,5 млн. руб., PI= 1,33

В) NPV=2 млн. руб., PI= 1,52

Г) NPV= 1,1 млн. руб., PI= 1,25

БЛОК 2 (ПРИМЕР КЕЙС-ЗАДАЧИ)

При внедрении элементов автоматизации производства мастер получил задание выявить 10 работников своего участка для перевода в другое подразделение. Мастеру это поручение было крайне неприятно, поэтому он размышлял, как лучше всего уклониться от этого решения. Наконец, нашел выход: он предложил начальнику цеха всех своих подчиненных в количестве 20 человек и попросил его выбрать тех десятерых, которые ему покажутся подходящими. Увы, начальник отказался и объяснил мастеру, почему именно он должен выполнить это задание.

Ответьте на вопросы и поясните свою точку зрения:

1. Обоснован ли на ваш взгляд был отказ начальника цеха мастеру?
2. Как Вы думаете, какие принципы управления разъяснил при отказе начальник цеха мастеру?
3. Какой теоретический принцип хотел применить мастер, обращаясь к начальнику цеха?
4. Какая группа методов была использована начальником цеха в этой ситуации?
5. Какой стиль управления применил начальник цеха?

* Задания являются ориентировочными

**Шкала оценивания вступительных испытаний по ЭКОНОМИКЕ И
УПРАВЛЕНИЮ**

№ блока	Содержание блока	Количество вопросов в блоке	Количество баллов за верный ответ на вопрос	Максимальное количество баллов за блок
1	Тестовые вопросы с одним верным ответом	15	5	50
2	Тестовые вопросы с множественными верными ответами/ расчетное тестовое задание	5	6	30
3	Кейс с вопросами/ расчетными заданиями	1	в зависимости от количества вопросов	20 (при наличии полных, верных и аргументированных ответов на все вопросы и задания)
ИТОГО		-	-	100